Quirama®
Colegio Altos Estudios
ESCUELA DE LIDERAZGO

MÁS DE 30 AÑOS FORMANDO LÍDERES
DESDE EL PODER INTERIOR

EDICIÓN 66 / ENERO 2026



LIDERAZGO Y SOSTENIBILIDAD

BOLETÍN DIGITAL DEL COLEGIO ALTOS ESTUDIOS DE QUIRAMA

Imagen parcial del **Recinto Quirama,** donde tienen lugar nuestras sesiones del programa **FORMACIÓN AVANZADA DE DIRIGENTES FAD,** cuya **cohorte No. 29** iniciará el próximo **19 de febrero.**

Click para ver más información ACÁ.

NOTAS DEL EDITOR



Objetivo del Programa FAD:

Desde Quirama pensamos que el liderazgo es una fuerza de transformación consciente. Por eso, **el Programa FAD busca promover un cambio profundo en la manera de comprender y ejercer el poder y el liderazgo,** a través de la reflexión, el diálogo y una visión integral del ser humano. Integramos las dimensiones trascendental, material y relacional para elevar la consciencia y contribuir a una sociedad más sostenible, inclusiva y orientada al bien común.

Click para ver más información ACÁ.

DOLOROSA REALIDAD: LA EXTERNALIZACIÓN DE COSTOS

"…a medida que las normas más estrictas han limitado la contaminación por plomo en los países más ricos, los fabricantes han trasladado sus miras al extranjero", relata Peter Goodman en ***The New York Times,*** del pasado 19 de noviembre. En efecto, narra cómo en Ogijo, una ciudad al norte de Lagos, Nigeria, el polvo de plomo está por todas partes, producto del reciclaje de baterías de autos, que los grandes fabricantes envían allí. Obviamente, los daños ambientales y a la salud pública son gigantescos: "Con cada respiración, los habitantes locales absorben partículas de plomo en el torrente sanguíneo. El metal se filtra en sus cerebros, causando estragos en el sistema nervioso", reporta Goodman. Es la silenciosa tragedia de la tercerización de costos.

La investigación de respaldo puede consultarse ACÁ Y la reseña ACÁ.

GOBERNANZA GLOBAL DE LA IA

"El gobierno chino ha propuesto un *organismo llamado Organización Mundial de Cooperación en Inteligencia Artificial* (WAICO), que reuniría a las naciones como un paso hacia la creación de un sistema de gobernanza global para la IA".

Click para ver más información ACÁ.

PRÓXIMA REUNIÓN ANUAL DE DAVOS

Del 19 al 23 enero, tendrá lugar la 56th reunión anual convocada por el ***Foro Económico Mundial.*** Esta vez, bajo el rótulo ***Un espíritu de diálogo,*** una clara respuesta al transaccionalismo rapaz con el que Trump ha querido sustituir el multilateralismo de Naciones Unidas.

Click para ver más información ACÁ.

HAGA CREÍBLE SU GESTION CLIMÁTICA

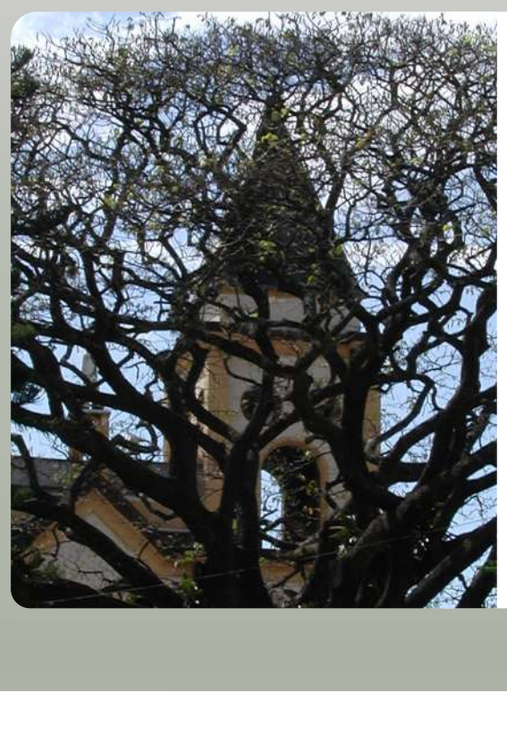
"Se ha lanzado un nuevo recurso para ayudar a las organizaciones a alinear sus informes climáticos utilizando los Estándares GRI con el enfoque oficial de la ONU para establecer compromisos, objetivos y planes de transición climáticos creíbles", reportó en noviembre pasado la GRI.

La herramienta se denomina *Integrity Matters Checklist* y puede localizarse en el siguiente enlace.

Click para ver más información ACÁ.

DÍAS DE SOSTENIBILIDAD

Enero 1	Día del Dominio Público
Enero 15	Día mundial de la nieve
Enero 18	Día de Martin Luther King
Enero 26	Día Mundial de la Educación Ambiental y de la Energía Limpia
Enero 28	Día Mundial de la Acción contra el Calentamiento Terrestre
Enero 30	Día Escolar de la Paz y la No Violencia



FOTOGRAMA

El samán del Ángelus

Hasta las realidades más trascendentes siempre se nos ocultarán detrás del abigarrado entramado de la cotidianidad, porque una y otra vez nos aferraremos a las bellas apariencias de los hechos y las anécdotas. Solo el silencio, la reflexión y el pensamiento crítico nos permitirán leer detrás de las apariencias, para aprehender una visión propia de la totalidad.

Fotografía de Ramiro Restrepo González

EN ESTE NÚMERO:

- **El Ágora:** ¿Qué podemos esperar de 2026?
- **Tendencias:** La Economía Verde ya lidera y más…
- **Agenda:** Organizaciones con Alma y más…
- **Lecturas:** Lo que no se dice sobre el liderazgo

CON EL AUSPICIO DE:

CAMARA DE COMERCIO DE MEDELLIN PARA ANTIOQUIA
VMF MANE
Cámara de Comercio Oriente Antioqueño ¡Credencial de confianza!



¿Qué podemos esperar de 2026?



Es la pregunta que ronda titulares, textos de analistas y hasta conversaciones cotidianas. Es apenas natural: las expectativas se magnifican en épocas de incertidumbre. Y, si algo es lo primero que podemos esperar de este año, que recién comienza, es incertidumbre.

The Economist, quizás el mejor oráculo disponible en materia socioeconómica global, acaba de publicar su reporte *The World Ahead 2026* **(Ver ACÁ y ACÁ),** que concreta en 10 sus pronósticos para este año. De ellos, solo uno podría considerarse positivo; los restantes configuran un panorama francamente negativo o, cuando menos, incierto. De suerte que la decisión más pragmática y urgente es apertrecharnos de buenas capacidades para gestionar la adversidad y la incertidumbre. Es lo que yo denominaría un optimismo pragmático y realista. Veamos estos pronósticos:

1. **"Dominio persistente" de la agenda del señor Trump,** con sus connotaciones de creciente polarización interna y de transaccionalidad agresiva en lo externo, con Latinoamérica aportando la mayor cuota de sacrificio.
2. **Nuevas reglas en la geopolítica global,** con énfasis en las alianzas flexibles, puntuales y de corto plazo, con debilitamiento del multilateralismo y sin visiones poderosas de largo plazo.
3. **Conflictos armados y tensiones internacionales,** con guerras convencionales en Ucrania, Sudán y Myanmar; guerras comerciales entre EE. UU., Rusia y China, y tensiones en el Ártico, el espacio y el ciberespacio.
4. **Europa bajo presión multifacética,** que la ha obligado al rearme, bajo la sombra de una frágil alianza con EE. UU., tensiones con China y guerra no declarada y no convencional con Rusia.
5. **China aprovechando las oportunidades,** ampliando su influencia en el sur global, bajo negociaciones comerciales y de inversión en frentes estratégicos, mediante una muy refinada diplomacia de socio confiable.
6. **Riesgos económicos e inestabilidad de los mercados,** derivados de las trabas y cargas arancelarias, el excesivo endeudamiento público, el alto riesgo fiscal y la impredecibilidad de las decisiones del señor Trump.
7. **Inteligencia artificial como motor y como riesgo** del desarrollo, por el peligro de una burbuja como las "punto com", la excesiva concentración de la riqueza y el consiguiente riesgo social.
8. **Cambio climático con sus imposibles y ausencias,** que ya ven inalcanzables las metas del Acuerdo de París, agravado por la manifiesta hostilidad hacia las energías renovables, con la curiosa excepción de una potencial revolución geotérmica en gestación.
9. **Deporte y debates sobre el rendimiento,** no solo por las tensiones que sirven de piso a la Copa Mundial de Fútbol, sino por la llegada de los *Enhanced Games*, que permitirán el uso legal de sustancias ilegales hasta hoy.
10. **"Revolución" en salud, acompañada de nuevos desafíos éticos,** por la llegada de nuevos fármacos como el GLP-1 contra la obesidad y la aparición de nuevos riesgos asociados a la edición genética y la robotización de la atención en salud.

No es, pues, alarmista el resumen que hace The Economist: 2026 va a ser un año negro, "uno de crisis financiera y geopolítica, más guerra, y grandes cambios en muchos frentes", en el que "la resiliencia de la economía mundial pende de un hilo".

Ante estas crudas realidades, recurrimos a las conocidas recetas de la resiliencia y la gestión de la incertidumbre. Pero mucho me temo que estamos ante algo más profundo que requerirá nuevas recetas. Por ello, dejo unos interrogantes finales, a modo de hipótesis de futuro. ¿Acaso estamos viendo *el crescendo* que precede a toda gran inflexión de la historia, como ya ha ocurrido infinidad de veces? ¿Que lo que verdaderamente tenemos a la vuelta de la esquina es un rediseño del orden socioeconómico global? ¿Y que 2026 es solo el comienzo de una rápida y gran transición? Es mi apuesta personal. Si se confirma, tendremos que aprender que no será posible construir un nuevo orden socioeconómico sin, a la par, desarrollar **un nuevo orden de consciencia.** Uno tal, que nos permita construir una cultura de paz, equidad y sostenibilidad. Y esta será siempre la mejor apuesta frente a la incertidumbre. Así que **¡hagan sus apuestas!**

Ramiro Restrepo González

Miembros de la Colegiatura

-Junta Directiva-

Rodrigo A. Zuluaga Mejía Presidente

- Adriana Alonso
- Álvaro Jaramillo
- Diana Ashe
- Herman Jiménez
- María del Pilar Restrepo
- Mauricio Cardona
- Ramiro Restrepo

Propósito Quirama

Somos una fundación cultural privada sin ánimo de lucro. Nuestra misión es la formación integral de líderes. Para ello, propiciamos una visión integral de la cultura y el encuentro del ser humano consigo mismo, con los demás, con la naturaleza y con la trascendencia. Nuestra filosofía se fundamenta en la democracia participativa, la ética del cuidado, el humanismo, la equidad, la justicia social y la solidaridad.

Visítanos en **www.colquirama.com**

Comité Editorial

- Mauricio Cardona
- Ramiro Restrepo

Dirección

Carrera 48 12 sur 148 | Oficina 301 Edificio El Crucero Torre 2

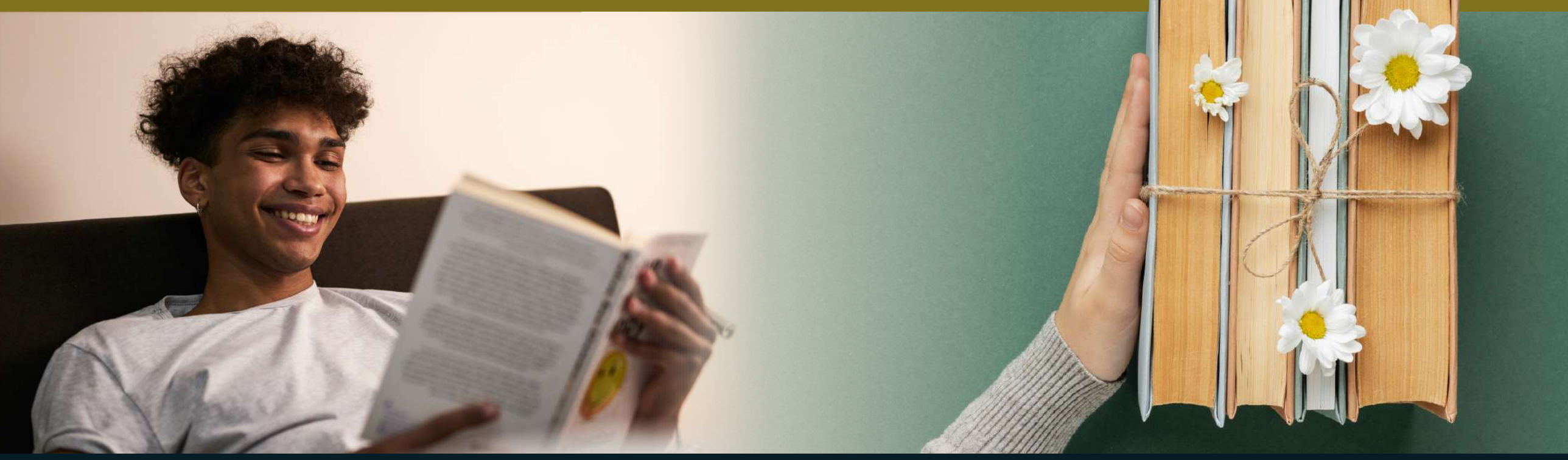
Celular +57 3202674215 | **Oficina** +57 3244170491

comunicaciones@colquirama.com

Encuéntranos en

Click para **Suscribirte**

LECTURAS

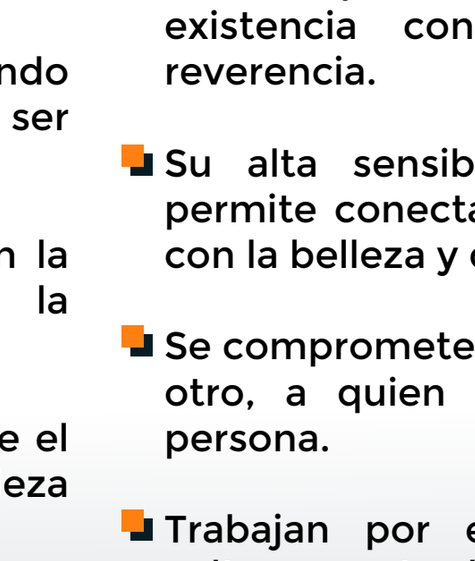


Lo que no se dice sobre el liderazgo

La condición de líder es un asunto que primeramente tiene que ver con el uso de nuestro poder interior. Cuando este poder interior es construido alrededor de los valores que ponen nuestra personalidad al servicio del alma humana, se convierte en auténtico poder. Desde allí, emerge la condición de liderazgo. Desde el poder auténtico, conectados con nuestra esencia, los mejores líderes, aquellos que con su vida han hecho un gran beneficio a la humanidad y han aportado significativamente al proceso de evolución de nuestra especie, son aquellos que se han sabido conectar profundamente con nuestra naturaleza esencial; con aquello último somos. Su ética personal es un compromiso político con el mejoramiento de la condición humanizadora de la sociedad. Por ello son personas que:

- Se conocen muy bien a sí mismas.
- Se cultivan interiormente, haciendo un trabajo profundo sobre su ser interior.
- En su cultivo interior, privilegian la atención, el silencio y la contemplación.
- Llegan a conocer profundamente el espíritu humano y su naturaleza esencial.
- Comprenden a las demás personas, desde una posición en la cual lo mejor del otro aparece.
- Se percatan de que la energía del amor es el sostén de la vida, y desde ahí experimentan la propia existencia con una actitud de reverencia.
- Su alta sensibilidad personal les permite conectarse profundamente con la belleza y dinámica de la vida.
- Se comprometen con dar lo mejor al otro, a quien se reconoce como persona.
- Trabajan por el devenir de una cultura centrada y comprometida con la humanización de los ambientes en que se desenvuelven.
- Saben crear un amplio campo, para que emerja un sólido espíritu del nosotros.
- En su relacionamiento con los otros, saben crear un espíritu comunitario.
- Con estos parámetros como filosofía de vida, saben que la fuente de su saber (su sabor) proviene de su propio interior, y que no se hace necesario desarrollar otros atributos para que aparezca esa persona que luego será reconocida como líder.
- En esta línea de fortalecimiento personal, ofrecemos una bibliografía mínima que ayudará al lector a ubicarse en ruta de conexión con lo mejor de sí mismo.

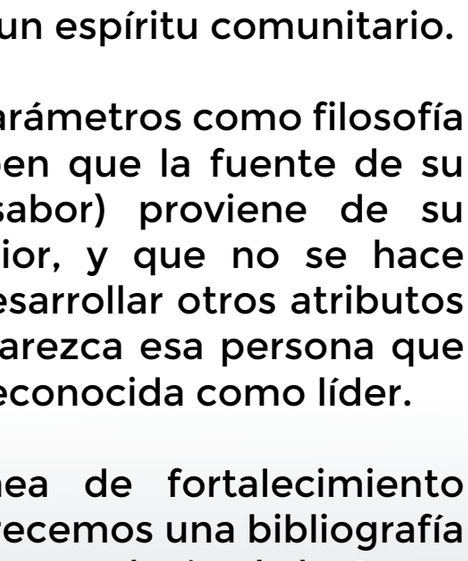
Vivir lo que somos



"Nuestra tarea y nuestro único objetivo consisten en vivir lo que somos. Pero, ¿qué es lo que somos? y ¿cómo vivirlo? Aprender a vivir lo que somos implica despertar y trascender el yo, en cuanto sensación de identidad separada. Sabemos que lo decisivo en la vida no es lo que nos ocurre, sino lo que hacemos con eso que nos ocurre. ¿Cómo adentrarnos con maestría en la profundidad de lo que somos, en la Realidad de Lo Que Es, y acceder al Misterio que la vida encierra?".

Click para más información ACÁ y ACÁ. Tomado de este **ENLACE**

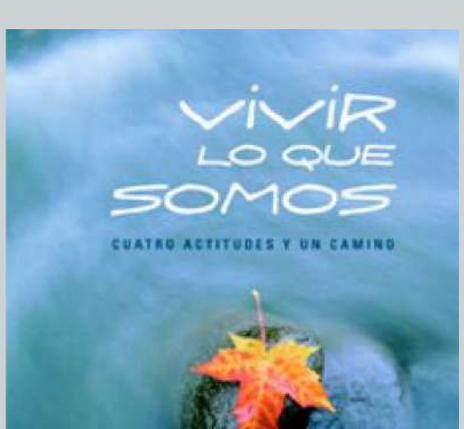
Cómo conocer a una persona



"El acto de ver a otra persona, argumenta Brooks, es un acto profundamente creativo: ¿cómo podemos mirar a alguien a los ojos y ver algo grande en ellos y, a la vez, ver algo más grande en nosotros mismos?"

Click para más información ACÁ Tomado de este **ENLACE**

Profundidad humana, fraternidad universal



El desafío espiritual consiste en comprender lo que somos y buscar modos de compartirlo, celebrarlo y hacerlo operativo, para dejarnos transformar por ello, personal y colectivamente. Solo la verdad libera, solo la comprensión transforma. Enrique Martínez Lozano (Guadalaviar, Teruel 1950) es psicoterapeuta, sociólogo y teólogo. Desde hace unos años, vive en Navarra. Todos sus libros persiguen un mismo objetivo: crecer en comprensión para vivir lo que somos.

Tomado de este **ENLACE**

El deseo esencial



"Estamos atravesados de deseos, con un anhelo permanente de algo más. Deseos de toda forma y especie: luminosos y oscuros, alcanzables e imposibles, ágiles y obsesivos, permitidos y prohibidos, atávicos y sutiles, siempre nuevos y siempre antiguos. Deseos que, en su aparente dispersión, son expresión de una única pasión: vivir. El impulso de la vida, desplegándose en nosotros y expresándose a través nuestro, y que tiene su origen en el ser mismo de Dios, el Ser primordial de quien surge esa noble potencia que está en todos los seres como resonancia y nostalgia de su origen y que llamamos e identificamos como el deseo esencial".

Tomado de este **ENLACE**

TENDENCIAS



LA ECONOMÍA VERDE YA LIDERA

Una refrescante noticia del Foro Económico Mundial. La economía verde (circular, regenerativa y bio) ha dejado de ser un nicho y ya es el segundo sector global por tasa de crecimiento, solo detrás de la tecnología que, de paso, está siendo su gran aliada. Ya representa un mercado de US$ 5 trillones por año. Y las compañías centradas en economía verde tienen retornos 2 veces más altos que sus pares tradicionales. China emerge como el gran líder y los EE. UU., han elegido la suicida ruta de declinar la apuesta.

Click para ver más información ACÁ.

DEMOCRACIA: DECADENCIA Y RESISTENCIA

La International Democracy Community dedicó el mes pasado a reflexionar sobre la decadencia institucional y la resistencia civil de las democracias. En la pluma de Carlynne Meissenheimer, expresa: “el autoritarismo crece en las grietas, pero también lo hace la resistencia cívica. En todo el mundo, la sociedad civil está demostrando que, cuando las instituciones democráticas se debilitan, las personas mismas pueden convertirse en los defensores más firmes de la libertad”.

Click para ver más información ACÁ.





SE ESTRECHA EL CERCO NORMATIVO EN SOSTENIBILIDAD

“Desde leyes de divulgación climática radicales y restricciones químicas hasta regulaciones innovadoras sobre IA y mandatos de protección laboral, 2025 ha sido un año crucial para el cumplimiento de las normas EHS y ESG. En Europa, EE. UU. y Asia-Pacífico, los gobiernos están implementando normas más estrictas sobre emisiones, PFAS, seguridad laboral y el uso ético de la IA, con importantes implicaciones para las empresas en 2026”.

Click para ver más información ACÁ.



5 REVOLUCIONES TECNOLÓGICAS QUE MARCARÁN 2026

Werner Vogels, CTO de Amazon Web Services AWS, hizo las siguientes apuestas tecnológicas para 2026, en su reconocido reporte anual: 1) la llegada de robots sociales, para combatir la crisis de soledad; 2) el resurgir de los polímatas, apalancados por la IA; 3) el desafío de la ciberseguridad, con la llegada de la computación cuántica; 4) la masificación de las tecnologías de defensa; y 5) la democratización y personalización de la educación, gracias a la IA.

Click para ver más información ACÁ.

TENDENCIAS LABORALES 2026

En un informe de 2026, el diario La República reseñó las 9 tendencias esperables en la dinámica laboral del país. Son ellas: 1) aplanamiento de las estructuras organizacionales; 2) salario emocional, vinculado al bienestar; 3) retorno de la estabilidad laboral; 4) pensar de nuevo en retener el mejor talento; 5) deterioro de la cultura organizacional; 6) flexibilidad en horarios y jornadas; 7) renuencia a asumir posiciones de dirección; 8) entrenamiento permanente en resiliencia; y 9) celos profesionales en ascenso.

Click para ver más información ACÁ.





SEREMOS CADA VEZ MENOS...

“Por primera vez en la historia moderna, se espera que la población mundial prácticamente deje de crecer para finales de este siglo”, es el pronóstico del Pew Research Center. En efecto, la tasa de reposición poblacional global (nacimientos menos muertes) “se ubica en torno a 2,1 nacimientos por mujer, aunque varía según la mortalidad. Solo África supera este nivel, mientras Oceanía se sitúa justo en el límite. Asia, América Latina y el Caribe, América del Norte y Europa ya están por debajo del reemplazo, lo que implica que las próximas generaciones serán menos numerosas”, complementa Infobae, desagregando el informe. Con toda la cascada de consecuencias (políticas, económicas, sociales, que ello implica. Nos preguntamos: ¿respuesta adaptativa de la especie o del sistema Tierra?, ¿simples tendencias culturales? Demos la respuesta que demos, esta tendencia ocupará nuestro pensamiento para largo.

Click para ver más información ACÁ Y ACÁ.

AGENDA

IX CONGRESO IBEROAMERICANO SOBRE EDUCACIÓN AMBIENTAL Y SOSTENIBILIDAD



Fechas: enero 9 al 13 de 2026

Lugar: México

Modalidades: presencial y virtual

Objetivos: propiciar el intercambio de conocimientos y experiencias sobre prácticas de educación ambiental en América Latina, el Caribe y Europa.

Organizan: Red Iberoamericana de Medio Ambiente REIMA y otros aliados.

Click para **más información ACÁ**

ORGANIZACIONES CON ALMA: EL NUEVO PARADIGMA DEL LIDERAZGO HUMANISTA EN EL SIGLO XXI



Fecha: enero 14 de 2026

Lugar: Barcelona, España

Modalidades: presencial y virtual

Objetivo: "la necesidad de transformar los modelos directivos hacia Organizaciones con Alma, espacios donde el propósito, la cultura, la empatía y el bienestar se consolidan como motores de competitividad humana y excelencia sostenible". Se presentará el modelo 4A (Aprendizaje, Actitud, Alma y Acción) como marco para impulsar liderazgo consciente, bienestar integral y transformación social.

Organiza: Real Academia Europea de Doctores

Click para **más información ACÁ**

IX CONGRESO INTERNACIONAL DE VINCULACIÓN CON EL MEDIO AMBIENTE



Fecha: enero 14 de 2026

Lugar: Universidad Andrés Bello, Santiago de Chile

Modalidades: presencial y virtual

Objetivos: a) compartir con expertos de la gestión de instituciones de educación superior, sobre aspectos metodológicos y prácticos de la vinculación con el medio y su aporte al aseguramiento de la calidad; b) compartir buenas prácticas en el desarrollo de proyectos ejecutados por instituciones de educación superior; c) crear y fortalecer la red de contactos entre académicos y profesionales.

Organiza: Universidad Andrés Bello

Click para **más información ACÁ**

AGENTIC AI TRANSFORMATION SUMMIT



Fechas: enero 26 al 28 de 2026

Lugar: Miami, EE. UU.

Modalidad: presencial

Objetivos: "los líderes en IA y datos aportan su experiencia técnica, mientras que los líderes en transformación aportan habilidades cruciales de gestión del cambio y de relaciones interpersonales. Esta Cumbre aúna estas fortalezas esenciales para crear un catalizador de IA agéntica, fomentando la colaboración interdisciplinaria para el éxito empresarial y la transformación definitiva".

Organiza: Business Transformation World Summit

Click para **más información ACÁ**

HAY FESTIVAL MEDELLÍN 2026



Fechas: enero 27 y 28 de 2026

Lugar: Biblioteca Pública Piloto, Teatro Suramericana, MAMM

Modalidad: presencial gratuito

Objetivo: debate en torno a temáticas de literatura, pensamiento crítico, creatividad, inteligencia artificial, biodiversidad y la industria creativa local.

Organizan: Hay Festival y Alcaldía de Medellín

Click para **más información ACÁ**

12°. CONGRESO CHILENO DE ANTROPOLOGÍA



Fechas: enero 5 al 10 de 2026

Lugar: Victoria, Chile

Modalidad: presencial

Objetivo: un "espacio de encuentro y diálogo entre las diversas formas de la antropología, la academia, el trabajo aplicado y comprometido, junto con las voces de los territorios y comunidades locales".

Organiza: Colegio de Antropólogas y Antropólogos de Chile

Click para **más información ACÁ**