Quirama®
Colegio Altos Estudios
ESCUELA DE LIDERAZGO

MÁS DE 30 AÑOS FORMANDO LÍDERES
DESDE EL PODER INTERIOR

EDICIÓN 68 / MARZO 2026



LIDERAZGO Y SOSTENIBILIDAD

BOLETÍN DIGITAL DEL COLEGIO ALTOS ESTUDIOS DE QUIRAMA

Imagen de uno de los 20 barrios afectados por las inundaciones de la ciudad de Montería, la primera semana del pasado mes de febrero. Similares imágenes podemos ya observar de casi todas las latitudes del planeta. E igual es el caso de los incendios forestales. **Un mundo de extremos climáticos, causado por el calentamiento global.** Este tipo de desastres está acarreando unas pérdidas económicas del orden de 2 billones de dólares anuales y aún queda por sumar la enorme pérdida de vidas, humanas y no humanas. Todo por un modo inconsciente de habitar nuestro planeta. **¿Cuándo reaccionaremos al impacto suicida que nuestro estilo de vida consumista y depredador ha llegado tener?**

NOTAS DEL EDITOR

CUATRO ARISTAS DE UNA ENCRUCIJADA GLOBAL

El analista político David Brooks escribió recientemente una lúcida nota sobre las fuerzas que subyacen a la ruptura del orden mundial que ha venido protagonizando el señor Donald Trump **(ver ACÁ).** Dejando de lado circunstancias, personajes y anécdotas, hay cuatro las líneas de tendencia que subyacen a esta coyuntura global, según Brooks. Son ellas:

- **El derrumbe del orden internacional** de la posguerra, basado en reglas.
- **El declive de la tranquilidad doméstica,** aún en los países desarrollados.
- **El derrumbe del pensamiento occidental,** base de todos los anteriores.
- **El derrumbe del orden democrático.**

Ante este panorama, en Quirama nos preguntamos, como todos, **¿QUÉ PODEMOS HACER?** Y pensamos que la ruta no es otra que unir esfuerzos en defensa de la capacidad de pensar, base de todas las crisis según el mismo Brooks. **UNA CRISIS DE PENSAMIENTO SE ENFRENTA FOMENTANDO LA CAPACIDAD DE PENSAMIENTO CRÍTICO** de cada ciudadano. Y tenemos un gigantesco déficit social en este terreno.

SIN AGUA, NO HABRÁ VIDA

"El planeta ha entrado en la era de la bancarrota hídrica global. En muchas cuencas y acuíferos, el uso de agua a largo plazo ha superado los flujos renovables y los límites seguros de agotamiento, y partes del agua y del capital natural (ríos, lagos, acuíferos, humedales, suelos y glaciares) han sufrido daños que superan las perspectivas realistas de recuperación total".

Nuestro modo de habitar el planeta sencillamente no está funcionando; y, a pesar de que ya hay consciencia de ello en algunos segmentos de la población, la falta de consenso y acción nos está impidiendo llegar colectivamente a tiempo para frenar el colapso. Una nueva visión del mundo y unos nuevos liderazgos serán necesarios para ello. Con el capital social actual, no será posible.

Fuente: United Nations University
Global Water Bankruptcy 2026

Clic para **ver más información ACÁ.**



FOTOGRAMA

Quizás solo estemos llamados a ser una modesta lámpara votiva en el gran concierto del universo: una pequeña llama que, al consumirse lentamente, ilumina bella y discretamente un pequeñísimo rincón del cosmos.

Fotografía de Ramiro Restrepo González

LA COOPERACIÓN INTERNACIONAL CAMBIA

"El nivel de cooperación general del Barómetro de Cooperación Global 2026 se mantuvo prácticamente sin cambios con respecto a años anteriores, pero **la composición de la cooperación parece estar cambiando.** Las métricas relacionadas con el **multilateralismo** fueron las que más se debilitaron. Las métricas en las que pueden operar **acuerdos de cooperación más flexibles y de menor envergadura** (por ejemplo, en flujos de datos, comercio de servicios y determinados flujos de capital) han seguido creciendo, incluso en 2025".

Fuente: World Economic Forum
The Global Cooperation Barometer 2026

Clic para **ver más información ACÁ.**

DÍAS DE SOSTENIBILIDAD

Marzo 3	Día Mundial de la Vida Silvestre y la Naturaleza
Marzo 5	Día Mundial de la Eficiencia Energética
Marzo 15	Día Mundial del Consumo Responsable
Marzo 20	Día Internacional de la Felicidad
Marzo 21	Día Internacional de los Bosques
Marzo 21	Día Internacional de la Eliminación de la Discriminación Racial
Marzo 22	Día Mundial del Agua
Marzo 23	Día Meteorológico Mundial
Marzo 26	Día Mundial del Clima y la Hora del Planeta

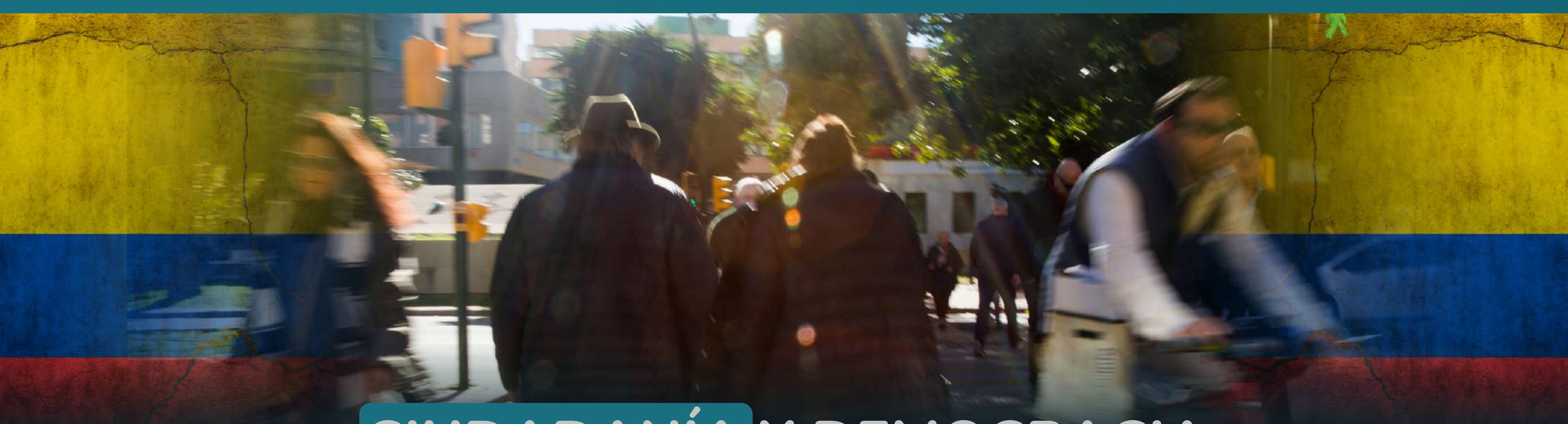
EN ESTE NÚMERO:

- *Ciudadanía y Democracia* en **EL ÁGORA**
- *Cambia nuestro plan de vuelo global* y otras **TENDENCIAS**
- *Semana Nuevos Liderazgos* y otros eventos en **AGENDA**
- *El liderazgo y la atención* en **LECTURAS**

CON EL AUSPICIO DE:

CAMARA DE COMERCIO DE MEDELLIN PARA ANTIOQUIA

MANE



CIUDADANÍA Y DEMOCRACIA



Característica desconcertante del comportamiento ciudadano en Colombia, al momento de ejercer sus derechos en materia política y partidista, es la significativa carencia de lógica y racionalidad que manifiesta. Las decisiones informadas se destacan por su ausencia, es decir, aquellas surgidas del conocimiento autónomo, estructural e histórico, del análisis socioeconómico y cultural, de la reflexión ética sobre el bien común; y, en último término, de la visión tenida acerca del tipo deseado de nación, sociedad, país, Estado y forma de gobierno. A cambio, en forma espontánea se asumen las decisiones emanadas de condiciones emocionales, reacciones primarias, tradiciones familiares, anécdotas circunstanciales, simpatías e intereses personales, ideologías nunca cuestionadas, transacciones comerciales y propaganda.

En consecuencia, afloran las contradicciones entre los fines sociales y los intereses particulares; entre la formulación teórica de la Constitución Nacional y la aplicación efectiva de sus principios filosóficos, políticos y de gestión; entre las aspiraciones fundamentales de las comunidades y los grupos de poder instalados en las instituciones del Estado. La democracia ni se entiende ni se aplica, el relacionamiento funcional y la cooperación obligada entre los actores estatales se degrada y corrompe, las instituciones del Estado y el gobierno pierden reconocimiento y legitimidad al percibirse como una supra organización sin responsabilidad frente a la nación; pero, eso sí, muy aplicada al logro de intereses particulares y muy poco al de la satisfacción de las necesidades y los problemas del país.

Otros aspectos inquietantes de la práctica política en Colombia, por sus errores implícitos, son procedimentales. El primero, la obligación de formular planes de gobierno solo cuando se ha resultado elegido y no para las campañas electorales, en las cuales apenas se usan estrategias publicitarias y mercantiles a partir de eslóganes vacíos, lo que impide que los electores dispongan de planteamientos serios para el estudio y valoración de alternativas estructurales y de largo aliento para el país. La segunda, la carencia de partidos y movimientos de verdadera oposición programática, que resulten ser convincentes y viables, o que se encuentren enraizados en las más profundas necesidades de la sociedad.

En diciembre de 1943, el gran colombiano Hernando Agudelo Villa advertía lo siguiente: “La democracia colombiana adolece de vicios disolventes: la indefinición de sus partidos, que carecen de plataformas de acción concretas y definidas, y la carencia de organismos técnicos de ejecución que conviertan la especulación en hechos y realidades” (p. 401) .

Muchos colombianos desconocen que la democracia no es solo una forma de gobierno o de alternancia periódica de partidos políticos y funcionarios en el ejercicio del poder; que es mucho más: la forma cultural, por excelencia, de organización y convivencia razonable de una nación; al menos, así se ha buscado que sea en el mundo occidental y en otras latitudes. Colombia, cuya nación es pluriétnica y multicultural, tiene una razón de más para apreciar y valorar la democracia como mecanismo jurídico de organización social, de gobierno, regulación y administración, responsable de facilitar y tramitar la necesaria conciliación de visiones culturales, territoriales, e intereses diferentes entre particulares, en función del bien común, la solidaridad, el bienestar, la libertad, la justicia y la paz.

Una de las más grandes creaciones culturales de la civilización humana ha sido el ideal de la democracia, y uno de sus mayores propósitos el de vivir en democracia. Ese ideal, imaginado en sus orígenes por los antiguos griegos como “vida buena y justa”, se ha desarrollado y configurado paulatinamente a través de convulsos, desgarradores y transformadores movimientos sociales acaecidos en diferentes latitudes del planeta.

Gabriel Jaime Arango V.

[1] Agudelo, H. (1943). Hagamos Efectiva la Democracia. Temas, pp. 401-403.

Miembros de la Colegiatura

-Junta Directiva-

- Rodrigo A. Zuluaga Mejía - Presidente
- Adriana Alonso
- Álvaro Jaramillo
- Diana Ashe
- Herman Jiménez
- María del Pilar Restrepo
- Mauricio Cardona
- Ramiro Restrepo

Propósito Quirama

Somos una fundación cultural privada sin ánimo de lucro. Nuestra misión es la formación integral de líderes. Para ello, propiciamos una visión integral de la cultura y el encuentro del ser humano consigo mismo, con los demás, con la naturaleza y con la trascendencia. Nuestra filosofía se fundamenta en la democracia participativa, la ética del cuidado, el humanismo, la equidad, la justicia social y la solidaridad.

Visítanos en www.colquirama.com

Comité Editorial

- Mauricio Cardona
- Ramiro Restrepo

Dirección

Carrera 48 12 sur 148 | Oficina 301 Edificio El Crucero Torre 2

Celular +57 3202674215 | **Oficina** +57 3244170491

comunicaciones@colquirama.com

Encuéntranos en

Click para **Suscribirte**

LECTURAS



EL LIDERAZGO Y LA ATENCIÓN



La atención es una competencia esencial para el desarrollo humano y el liderazgo auténtico. Más que un acto mental, representa una forma de presencia consciente, que permite percibir la realidad con claridad, ir más allá de las apariencias y acceder a una comprensión profunda de lo que sucede dentro y fuera de nosotros.

La evolución personal no ocurre por acumulación de conocimiento ni por simple voluntad de cambio, sino por la capacidad de comprender. Cuando la atención falta, aparece la incomprensión: se mira sin ver, se actúa sin entender y se repiten patrones conocidos que sostienen el estancamiento. El confort se convierte entonces en una trampa silenciosa que limita la apertura, endurece la mirada y reduce la posibilidad de transformación.

Atender implica detener el automatismo, silenciar el ruido interno y desarrollar una mirada más sensible y penetrante. Desde esa presencia, emerge la comprensión y, con ella, la posibilidad real de cambio. La atención amplía la consciencia, fortalece el autoconocimiento y permite reconocer el propio propósito, configurando la base del poder interior desde el cual surge un liderazgo genuino.

El liderazgo auténtico no se impone; se expresa, como consecuencia natural de una persona que sabe observar, comprender y actuar con claridad. Quien cultiva la atención aprende a ver más allá de las formas y a responder de manera creativa y responsable a la complejidad de la realidad.

Al mismo tiempo, la atención revela la interdependencia humana. Favorece la empatía, la escucha y el cuidado mutuo, fortaleciendo la calidad de las relaciones y el tejido humano que sostienen toda comunidad. En ese sentido, atender no solo transforma al individuo, sino que une y humaniza los espacios compartidos.

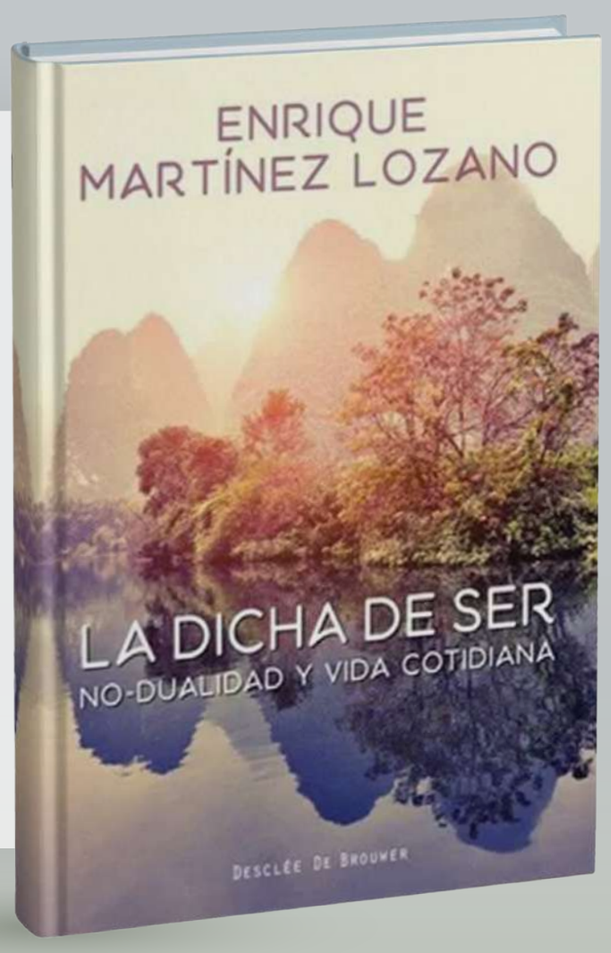
Cultivar la atención es, en última instancia, una decisión estratégica y profundamente humana: permite pasar de la reacción a la comprensión, de la repetición a la creación, y del liderazgo basado en el control al liderazgo que nace de la presencia y de la consciencia despierta.

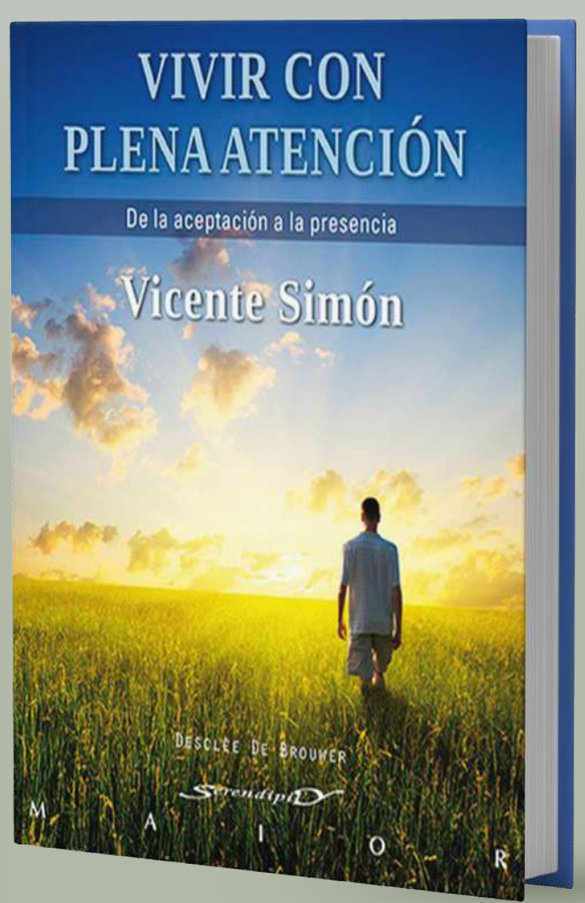
Para cultivar nuestra atención, ofrecemos a continuación unas referencias bibliográficas que fortalecerán nuestro poder interior, ayudando a la efectividad en nuestro liderazgo.

La dicha de ser

Sepámoslo o no, consciente o inconscientemente, en todo lo que hacemos y en todo lo que dejamos de hacer, los seres humanos vamos buscando la felicidad. Estamos programados para ello. A su vez, nuestra tarea más noble consiste en liberar del sufrimiento a los demás y ayudarles a ser felices. La única salida pasa por la sabiduría, que no tiene que ver necesariamente con la erudición, sino con el saber sabroso que nace de saborear el secreto de la Vida y que nos regala la comprensión de nuestra verdadera identidad. **Esto requiere pasar de la razón al "conocimiento silencioso" (o transracional), de las creencias a la certeza, de la idea de separación a la experiencia de no-dualidad, de la confusión mental a la luminosidad consciente. En definitiva, acallar la mente y poner consciencia en todo lo que nos ocurre.**

Tomado de este **ENLACE** | Para ver más información, de clic **ACÁ y ACÁ.**





Vivir con plena atención

Vivir con plena atención trata de la vivencia del ser, más allá de cualquier adscripción a una escuela filosófica o a una tradición religiosa determinadas. **Vivir la propia vida es una realidad de primera mano, única, intransferible.** Y, cuando se la mira de cara, atisbando su más profundo núcleo, lo que se nos manifiesta es la consciencia misma, que siempre estuvo ahí y que nos tiene reservado el tesoro inagotable de una tranquilidad que permanece para siempre. El libro atestigua que es posible relacionarse de una manera distinta con la propia mente y que, si este empeño perdura, nos acaba revelando la magia de un paisaje imprevisible. No hace falta ir a ninguna parte, ni aguardar ningún acontecimiento venidero. **El libro indaga en la estructura de la mente egoica (predominante entre nosotros) y en sus aspectos más problemáticos, que incluyen su reclusión en un universo conceptual, una ilusoria idea de la felicidad, el protagonismo desmesurado de la historia personal y la ilusión de separación en que vivimos.**

Tomado de este **ENLACE** | Para ver más información, de clic **ACÁ, ACÁ, y ACÁ.**

TENDENCIAS



LA RIQUEZA NO ES BIENESTAR: UN MODELO ECONÓMICO EN CRISIS

"Los fracasos de la última década son, en gran medida, resultado del fracaso en la gestión de la desigualdad extrema, es decir, de la decisión de dar prioridad a los intereses privados frente al bien público. **El ODS n.° 10, relativo a la reducción de la desigualdad, es uno de los objetivos que peores resultados está registrando.** Si bien el mundo no ha logrado erradicar la pobreza en la última década, sí que ha sabido crear 1202 milmillonarios nuevos y está en vías de contar con cinco billonarios en una década. Desde 2015, el 1 % más rico ha incrementado su riqueza, como mínimo, en unos 33,9 billones de dólares estadounidenses en términos reales, una cantidad con la que se podría acabar con la pobreza mundial anual más de 22 veces".

Fuente: Oxfam International
Del beneficio privado al poder de lo público

Clic para **ver más información ACÁ.**

CRÓNICA DE UN INCUMPLIMIENTO ANUNCIADO

"Si el calentamiento continúa a la misma tasa de los últimos 30 años, el globo podría estar en aproximadamente +1,5 °C hacia el final de esta década".

Recordemos que el Acuerdo de París fijó una meta de "mantener el incremento global de temperatura bien por debajo de +2,0 °C por encima de los niveles preindustriales y haciendo esfuerzos para limitar el incremento de temperatura en +1,5 °C por encima de los límites preindustriales". Pero seguimos soportando el peso del negacionismo y de los intereses involucrados frente a una transición justa y rápida.

Fuente: Copernicus y otros
2025 Global Climate Highlights

Clic para **ver más información ACÁ.**





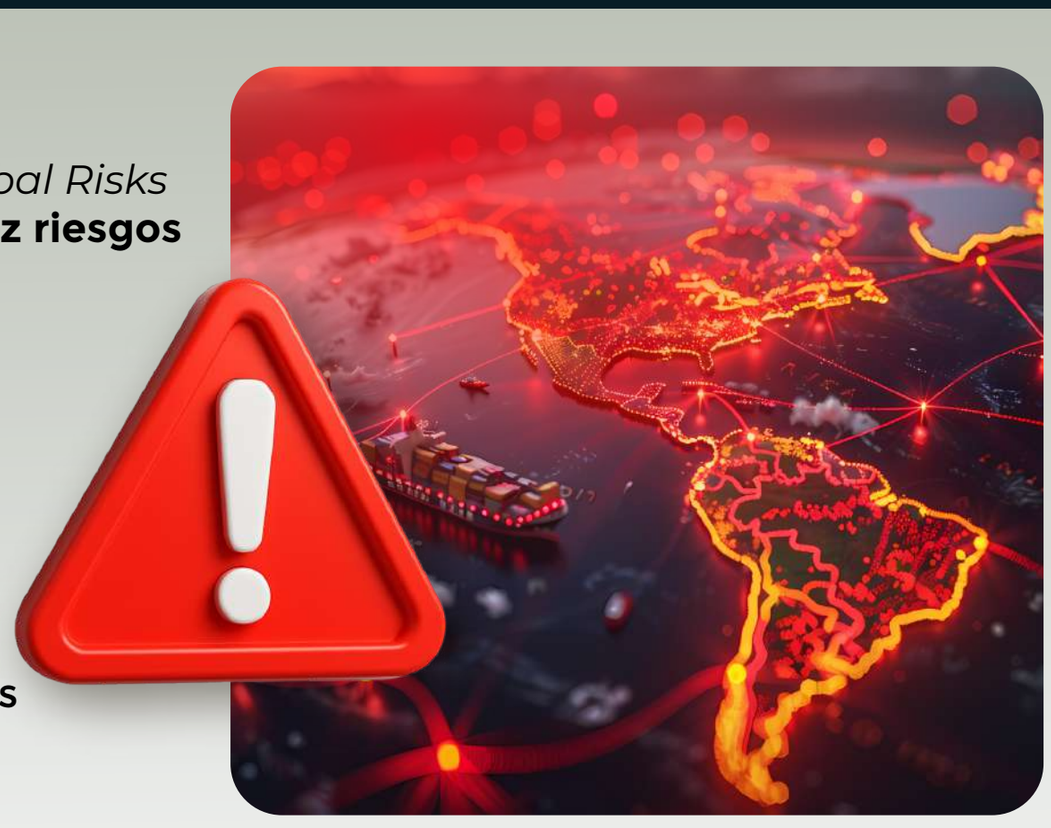
CAMBIA NUESTRO PLAN DE VUELO GLOBAL

"Estamos viendo cómo se levanta el telón de un nuevo orden mundial", expresó escuetamente Christine Lagarde, al abandonar con molestia una cena convocada por el secretario de comercio de los Estados Unidos en la reciente reunión de Davos **(ver ACÁ).** Así lo confirmó en la misma reunión el primer ministro canadiense, Mark Carney: debemos "dejar de invocar el orden internacional basado en reglas como si aún funcionara como se anuncia. Llamarlo por lo que es: un sistema de creciente rivalidad entre grandes potencias, donde los más poderosos persiguen sus intereses utilizando la integración económica como coerción" **(ver ACÁ).** A los débiles nos queda unirnos y construir un mundo alternativo o someternos y sacrificar nuestra libertad y nuestro futuro.

PANORAMA GLOBAL DE RIESGOS 2026

El Foro Económico Mundial recién publicó su informe *The Global Risks Report 2026* **(su 21.° edición, descargar ACÁ).** Estos son los **diez riesgos mayores a corto plazo** (2 años):

- Confrontación geoeconómica
- Desinformación
- Polarización social
- Eventos climáticos extremos
- Conflictos armados internos
- Ciberinseguridad
- Inequidad
- Erosión de los DDHH y las libertades civiles
- Contaminación
- Migración y desplazamiento forzados



Frente a este complejo panorama, las **recomendaciones** son:

- Foco en asegurar el **corto plazo**
- Recomponer **alianzas**
- **Resiliencia**

"AMÉRICA" CRECE MIENTRAS EL MUNDO SE EMPOBRECE Y MUERE



En este juego terrible de potencias voraces, lo que los estadounidenses llaman abusivamente América busca crecer, pero lo hace a costa del bienestar del resto de la humanidad. Son las tendencias que marcan el nuevo entorno geopolítico, como lo reporta crudamente un reciente boletín de Nature:

"Los recortes a la financiación mundial para el desarrollo podrían provocar 9,4 millones de muertes adicionales en los próximos cuatro años, de las cuales alrededor de 2,5 millones serían de niños menores de 5 años, en comparación con lo que ocurriría si la financiación se hubiera mantenido en los niveles de 2023".

Clic para **ver más información ACÁ.**

AGENDA

SUSTAIN 2026



Lugar: París

Modalidades: presencial (2 y 3) y virtual (solo 2)

Objetivo: conectarse con líderes de la industria para ver cómo sus soluciones pueden apoyar a los tomadores de decisiones en sostenibilidad, descarbonización, compras sostenibles, cumplimiento normativo e inversión responsable".

Organiza: Ecovadis

Click para **más información ACÁ**

CUMBRE DE LIDERAZGO DE RH 2026



Lugar: Sidney, Australia

Modalidad: presencial

Objetivo: "La Cumbre de Liderazgo de RR.HH. está diseñada para profesionales que lo hacen todo: gestión de personal, políticas, nóminas y todo lo demás, pero que están listos para dar el salto al liderazgo estratégico".

Organiza: The Leadership Institute

Click para **más información ACÁ**

SEMANA NUEVOS MODELOS DE LIDERAZGO



Lugares: varias ciudades y países

Modalidades: presencial y virtual

Objetivo: explorar "las diferentes dimensiones del liderazgo y cómo el entorno actual exige líderes integradores, flexibles, auténticos, conectados y en constante evolución".

Organiza: With

Click para **más información ACÁ**

THE NET ZERO SUMMIT



Lugar: Londres, Reino Unido

Modalidad: presencial

Objetivo: "Un evento intersectorial que explora la implementación de cero emisiones netas, la elaboración de informes climáticos y las operaciones sostenibles".

Organiza: Sustainability Magazine

Click para **más información ACÁ**

2026 LEADERSHIP SUMMIT



Lugar: Washington

Modalidad: presencial

Objetivo: "La Cumbre de Liderazgo del IEDC reunirá a líderes del desarrollo económico de todo el mundo para promover las prioridades políticas y definir el futuro de nuestro sector. Con temas especializados y oportunos, los asistentes también adquirirán estrategias y perspectivas para prosperar en el panorama actual en constante evolución".

Organiza: IEDC (International Economic Development Council)

Click para **más información ACÁ**

REPUTACIÓN Y COMUNICACIÓN ESG PARA ORGANIZACIONES



Lugar: Madrid, España

Modalidad: virtual

Objetivo: a) entender la importancia de la comunicación en las estrategias ESG; b) identificar buenas prácticas y errores comunes en la comunicación y reportes ESG; y c) diseñar estrategias efectivas de comunicación ESG que conecten la cultura, las personas y los *stakeholders*.

Organiza: Club de Excelencia en Sostenibilidad

Click para **más información ACÁ**

SUMMIT 2026: IMPULSANDO LA MOVILIDAD SOSTENIBLE DESDE LAS EMPRESAS



Lugar: Madrid, España

Modalidad: presencial

Objetivo: "Por décimo año consecutivo, este encuentro reunirá a empresas, representantes institucionales y profesionales comprometidos con transformar la movilidad hacia un modelo más sostenible. Y es que, durante esta década, el SUMMIT se ha consolidado como el punto de encuentro de referencia del sector, impulsando el debate, la innovación y la colaboración.

Organizan: Empresas por la Movilidad Sostenible

Click para **más información ACÁ**