Quirama®
Colegio Altos Estudios
ESCUELA DE LIDERAZGO

MÁS DE 30 AÑOS FORMANDO LÍDERES
DESDE EL PODER INTERIOR
EDICIÓN 65 / DICIEMBRE 2025



LIDERAZGO Y SOSTENIBILIDAD

BOLETÍN DIGITAL DEL COLEGIO ALTOS ESTUDIOS DE QUIRAMA

LIDERAZGO JOVEN. Buena parte del grupo de egresados de la Cohorte 7 del programa Liderazgo Joven, que se realiza con la Cámara de Comercio de Medellín para Antioquia CCMA. De esta cohorte, salieron 44 egresados, y la fotografía se hizo en el marco del Primer Encuentro de Egresados, al que asistieron 103 de ellos, alrededor de una jornada académica y artística. Una iniciativa que busca sembrar el espíritu de los futuros empresarios y dirigentes.

NOTAS DEL EDITOR



PROGRAMA FORMACIÓN AVANZADA DE DIRIGENTES 2026

El 19 de febrero iniciará el FAD I, con 120 horas de formación inmersiva en liderazgo, distribuidas en seis concentraciones, una por mes, en las instalaciones del Recinto Quirama.

Mayores informes en el teléfono 3164802273, y en el portal www.colquirama.com.

Click para **ver más información ACÁ y ACÁ.**

TECNOLOGÍA SIN GOBERNANZA, DESASTRE SEGURO

"Los pioneros hablaron de 'interconexión para la inteligencia colectiva', pero lo que surgió también tiene su cara oscura. La misma infraestructura que permite el acceso libre a la información también facilita la propagación de noticias falsas, el ciberacoso, la vigilancia masiva y la pérdida de privacidad. Algunos incluso advierten que el internet actual se aleja del espíritu colaborativo de sus inicios y se adentra en terrenos peligrosos, especialmente con la llegada de tecnologías como la inteligencia artificial y la automatización total".

Click para **ver la historia de Internet ACÁ.**

"Paradójicamente, a medida que crece la necesidad de medidas decisivas para proteger la salud, algunos líderes mundiales hacen caso omiso del creciente conjunto de pruebas científicas sobre la salud y el cambio climático, frecuentemente favoreciendo intereses económicos y políticos a corto plazo"

Fuente: El País, España. | Sobre el informe de Lancet Countdown | Octubre 28 de 2025 Click para **ver ACÁ.**

COP-30: DESAFÍOS PLANETARIOS, RESPUESTAS PARROQUIALES

Ausentes los líderes de Rusia, China, Japón, Australia, Indonesia, Turquía... Los Estados Unidos ni siquiera enviaron funcionarios de alto nivel. **La más desconcertante falta de voluntad política de cambio.** Ante tan cruel realidad, han quedado los países emergentes en el primer plano de la escena; por fortuna, en momentos en que protagonizan una silenciosa revolución de energías renovables, de la mano del gigante chino y su plan de expansión geopolítica.

Click para **ver más información ACÁ y ACÁ.**



FOTOGRAMA

¿Vocación de trascendencia? Los seres humanos quizás nacimos destinados a buscar las alturas, a explorarlas y a volverlas nuestro objeto de contemplación. Con razón decía el filósofo de Otraparte, Fernando González, citando a Pascal: "el hombre es junco sembrado en tierra y que se eleva al cielo" (*Libro de los viajes o de las presencias, p. 48*).

Fotografía de Ramiro Restrepo González

LA UNESCO Y LA NEUROTECNOLOGÍA

La neurotecnología, esa disciplina nacida entre la inteligencia artificial, la biomedicina y la bioingeniería, encuentra su primera demanda de gobernanza y ética: la UNESCO acaba de declarar la inviolabilidad de los procesos mentales con la aprobación de su "marco ético internacional que limita el uso de tecnologías capaces de leer pensamientos y emociones". Lo celebramos, así no sea un marco jurídico vinculante.

Click para **ver más información ACÁ, ACÁ y ACÁ.**

DÍAS DE SOSTENIBILIDAD

Diciembre 5	Día Mundial del Suelo
Diciembre 9	Día Internacional contra la Corrupción
Diciembre 10	Día Internacional de los Derechos de los Animales
Diciembre 20	Día Internacional de la Solidaridad

CON EL AUSPICIO DE:

CAMARA DE COMERCIO DE MEDELLIN PARA ANTIOQUIA
MANE
Cámara de Comercio Oriente Antioqueño
¡Credencial de confianza!



Cavilaciones de un aprendiz de Grinch

Mientras intento centrar mi atención, para escribir sobre la navidad, a petición de mi amigo el aviador, resuena en mi mente la voz de un locutor que anuncia: “¡Desde septiembre se siente que viene diciembreee!”. Al instante, todos a mi alrededor, hasta mi hija de 8 años, repiten la frase, anticipando la llegada del mes que advierte una ruptura temporal y cultural. otros y del entorno, para entender que hacen parte de lo que soy.

Me invade una nostalgia que muchos interpretan como rechazo a la época. Y sí, lo es. Un rechazo que me ha hecho merecedor del apodo de “Grinch”, personaje creado por Theodor Seuss en 1957, que se opone a los excesos, el consumo desmedido y a la apariencia que caracterizan la Navidad en “Villa Quien”.



La Navidad, en su origen cristiano, celebra el nacimiento de Jesús. La novena proclama: “…y el verbo se hizo carne y habitó entre nosotros”. Sin embargo, pocos creyentes comprenden la profundidad espiritual de este acontecimiento. Celebramos, sin conocer su relevancia, y depositamos en el Niño Dios nuestras alegrías y frustraciones infantiles; le escribimos cartas, pidiendo que nos otorgue regalos (luego sabremos la verdad de esta ficción) y será el culpable por los regalos que no llegaron (como aquella bicicleta que nunca recibí).

Con el tiempo, la cultura ha incorporado personajes ajenos al trópico: duendes, santos y Papá Noel; este último, derivado de San Nicolás de Bari quien, en el siglo IV, ofrecía regalos a niños y desfavorecidos. Su mito viajó a Estados Unidos y se transformó en Santa Claus. En Hispanoamérica, lo llamamos Papá Noel, y me resulta gracioso imaginarlo con sandalias, guayabera y burritos, en lugar de renos.

Esta imagen me reconforta más que la historia bíblica del nacimiento en Belén, impuesta por dogmas cristianos que avasallaron antiguas prácticas paganas, como las saturnales romanas, celebradas entre el 7 y el 23 de diciembre. Eran fiestas de excesos, regalos y celebración del solsticio, del nacimiento de un nuevo sol el 25 de diciembre. Para los paganos y los creyentes, diciembre es tiempo de espera con esperanza. Para los cristianos, es el adviento, preparación espiritual. Ambos coinciden en celebrar el renacer, la luz que vence la oscuridad.

El escritor de Macondo publicó, en 1980, casualmente un 24 de diciembre, un soberbio cuento titulado “estas navidades siniestras”; en él, hace una ácida descripción de las festividades navideñas, que se tienen como pretexto para hacer todo el bien aplazado. *“Es la ocasión solemne de la gente que no se quiere. La oportunidad providencial de salir por fin de los compromisos aplazados por indeseables: la invitación al pobre ciego que nadie invita, a la prima Isabel que se quedó viuda hace quince años, a la abuela paralítica que nadie se atreve a mostrar”;* **nos hacemos buenos y hablamos de unidad, fraternidad y generosidad.**

Mi “Grinch” interior busca convencer a su entorno de que diciembre es más que el consumismo desmedido, aupado por las finas estrategias publicitarias para el consumo masivo, ¿Qué nos queda luego de cumplido el deseo? ¿A qué lugar ha ido ese objeto que tanto anhelamos nos “trajera” el niño Dios? ¿Somos parte del rebaño que lentamente es conducido a gastar recursos económicos y ambientales? ¿Es posible sobrevivir a la frivolidad estética que se vive desde septiembre?

Yo creo que sí. Revisar en detalle el “deseo” material y ponderar el costo para toda la familia humana, no solo de su producción, sino también de la disposición final (¿A dónde van los deseos cuando ya no los deseo?) es un acto de solidaridad y empatía profundas.

Diciembre es la preparación para la llegada del nuevo sol, las buenas nuevas, la posibilidad de los re-inicios; es justo por ello que deberíamos hacer un alto, respirar y rescatar el sentido profundo de aquellos valores que pueden darnos sentido: empatía, solidaridad, simpatía, respeto y tolerancia; vivirlos radicalmente en el encuentro profundo con nuestros próximos (pero también con los lejanos y los desposeídos). Así son las navidades en el trópico.

Para todos nacerá el nuevo sol, no importa la manera nombrarlo, confiemos sea un buen amanecer.

Feliz solsticio. | **Juan Carlos Álvarez**

Miembros de la Colegiatura

-Junta Directiva-

Rodrigo A. Zuluaga Mejía Presidente

- Adriana Alonso
- Álvaro Jaramillo
- Diana Ashe
- Herman Jiménez
- María del Pilar Restrepo
- Mauricio Cardona
- Ramiro Restrepo

Propósito Quirama

Somos una fundación cultural privada sin ánimo de lucro. Nuestra misión es la formación integral de líderes. Para ello, propiciamos una visión integral de la cultura y el encuentro del ser humano consigo mismo, con los demás, con la naturaleza y con la trascendencia. Nuestra filosofía se fundamenta en la democracia participativa, la ética del cuidado, el humanismo, la equidad, la justicia social y la solidaridad.

Visítanos en **www.colquirama.com**

Comité Editorial

- Mauricio Cardona
- Ramiro Restrepo

Dirección

Carrera 48 12 sur 148 | Oficina 301 Edificio El Crucero Torre 2

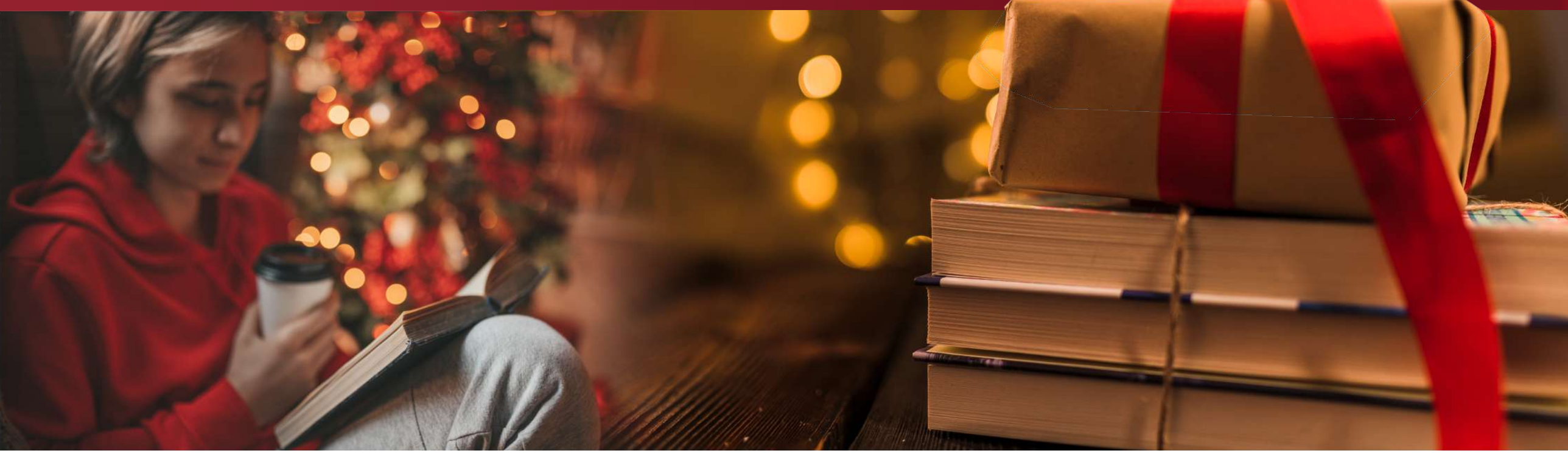
Celular +57 3202674215 | **Oficina** +57 3244170491

comunicaciones@colquirama.com

Encuéntranos en

Click para **Suscribirte**

LECTURAS



Hablando claro

Los resultados que la sociedad humana está logrando, en su lucha contra el cambio climático que hemos causado, ponen en evidencia el hecho de que no se puede salir de un estado de crisis con el mismo tipo de pensamiento que lo produjo. Un pensamiento que pone de manifiesto una crisis de liderazgo, ya que es el resultado de la sinergia de decisiones fallidas por parte de una gran cantidad de dirigentes de todo tipo, quienes han actuado dentro de los viejos modelos mentales imperantes en la cultura planetaria. Modelos mentales que nos han eclipsado el hecho de que el liderazgo es un asunto que, en primera instancia, tiene que ver con la condición interior de las personas y, desde allí, la manera como conciben la realidad.



En última instancia, es un asunto que tiene que ver con la forma como usamos el poder personal interior que nos habita. En la vieja narrativa de nuestra sociedad, ha existido la creencia de que el poder consiste en el ejercicio de nuestra voluntad sobre las demás personas y en el ejercicio del dominio sobre la naturaleza y las demás cosas creadas por el hombre. Esta visión ha probado ser catastrófica, como bien se constata por sus resultados en el ecosistema. Lo que vivimos hoy es una crisis del pensamiento, y por ello, el liderazgo que se requiere en la actual encrucijada de la humanidad es muy diferente del que produjo la crisis climática global. Hoy se requieren líderes con una amplia consciencia de especie y con un alto sentido de lo humano. Líderes cuyo compromiso existencial resida en la ampliación de su campo de consciencia, basado en el reconocimiento del territorio personal interior y que sean, así, sujetos de una narrativa diferente a la que contamos actualmente en la cultura.

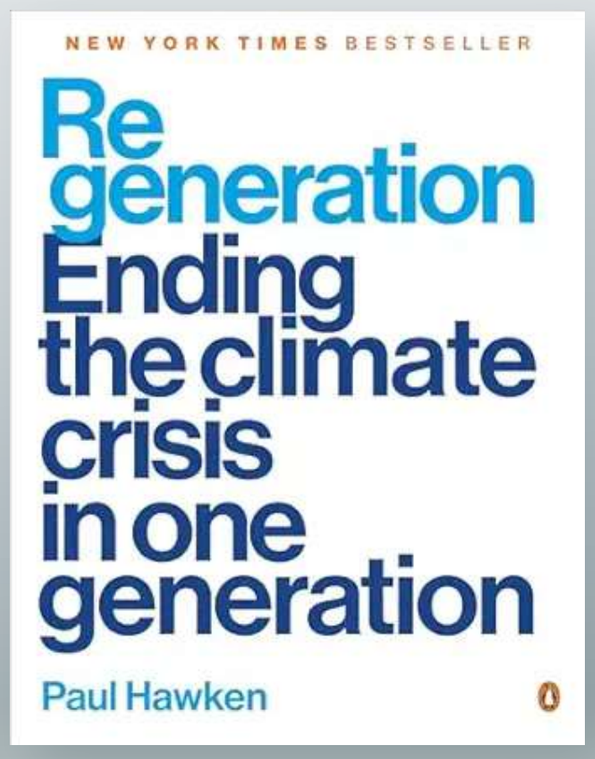
Esta nueva historia replantea nuestra identidad y nos revela el hecho de que, para sobrevivir como especie, debemos reestablecer nuestra relación con la naturaleza y ser obedientes a las leyes de la vida. Si esta "nueva" visión no la convertimos en el eje del *boom* de la gran oferta de programas de formación en liderazgo, veremos cómo, por su fragilidad y contradicciones intrínsecas, esa burbuja se desinflará, para la frustración de muchos. Como sociedad en peligro, no podemos darnos el lujo de que, para la formación en liderazgo, predomine una oferta muy similar a la acostumbrada ("vino viejo en nuevos odres"). Silencio, atención, escucha, contemplación y autoobservación son prácticas que nos permitirán comprender la dinámica que ha gestado la actual policrisis, y que nos permitirán sintonizarnos con la sabiduría de la naturaleza, para vivir la nueva historia de la humanidad.

Regeneration

Una comprensión radicalmente nueva y un enfoque práctico del cambio climático, por el reconocido ambientalista Paul Hawken, autor del *bestseller* del New York Times, *Drawdown*. *Regeneración* ofrece un enfoque visionario e innovador para el cambio climático, que integra justicia, clima, biodiversidad, equidad y dignidad humana en una compleja red de acción, políticas y transformación, capaz de poner fin a la crisis climática en una generación. Es el primer libro que describe y define el creciente movimiento de regeneración que se extiende rápidamente por todo el mundo.

Click para **más información**
ACÁ, ACÁ, ACÁ, ACÁ, ACÁ, ACÁ, ACÁ, y ACÁ.

Tomado de este
ENLACE





Designing regenerative cultures

Este es un «Catálogo de la Tierra» del siglo XXI: un análisis impresionante y exhaustivo de los problemas de nuestras sociedades, organizaciones, ideologías, cosmovisiones y culturas, y de cómo solucionarlos. El libro abarca el sistema financiero, la agricultura, el diseño, la ecología, la economía, la sostenibilidad, las organizaciones y la sociedad en general. En esta obra excepcional, Daniel Wahl explora maneras de replantear y comprender las crisis actuales, y cómo podemos construir un futuro mejor. El libro plantea la pregunta: ¿cómo podemos colaborar en la creación de diversas culturas regenerativas adaptadas a las condiciones bioculturales únicas de cada lugar? ¿Cómo podemos crear condiciones propicias para la vida? Esta es una excelente adición a la literatura sobre diseño ecológico y, sin duda, se convertirá en una pieza clave del nuevo Máster en Pensamiento de Diseño Ecológico del Schumacher College, Devon.

Click para **más información**
ACÁ, ACÁ, ACÁ, ACÁ, ACÁ, ACÁ, ACÁ, y ACÁ.

Tomado de este
ENLACE

TENDENCIAS



TENDENCIAS EN LIDERAZGO

El informe *Workforce 2025 Global Insights,* de Korn Ferry, que examinó las actitudes que afectan al sentir de los empleados, hizo hincapié en la creciente necesidad de que los líderes sean aprendices, ágiles, visionarios, inclusivos, innovadores y expertos en tecnología.

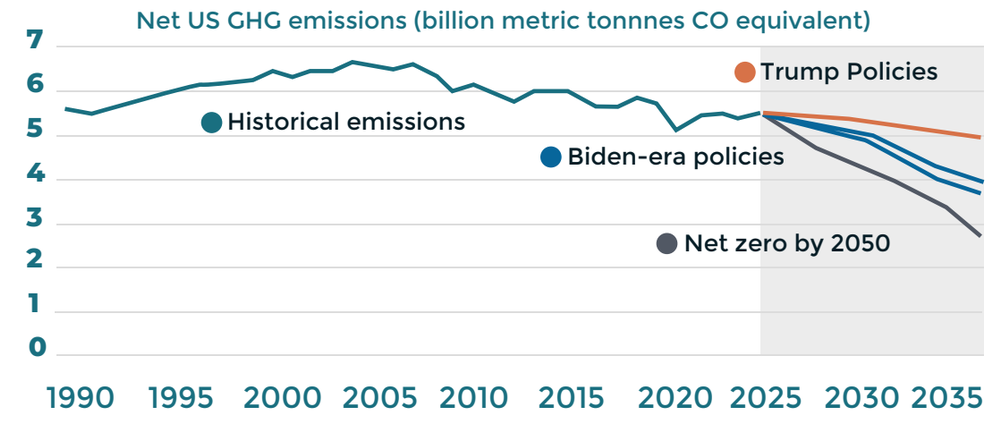
Click para **ver más información ACÁ.**

LIDERAZGO Y CAMBIO CLIMÁTICO

En la siguiente gráfica, cuya elocuencia no requiere comentarios, se puede apreciar cómo el tipo de liderazgo, la manera como se entienda y se use el poder, pueden determinar la tendencia que siga el rumbo de la humanidad.

TRUMP'S CLIMATE LEGACY

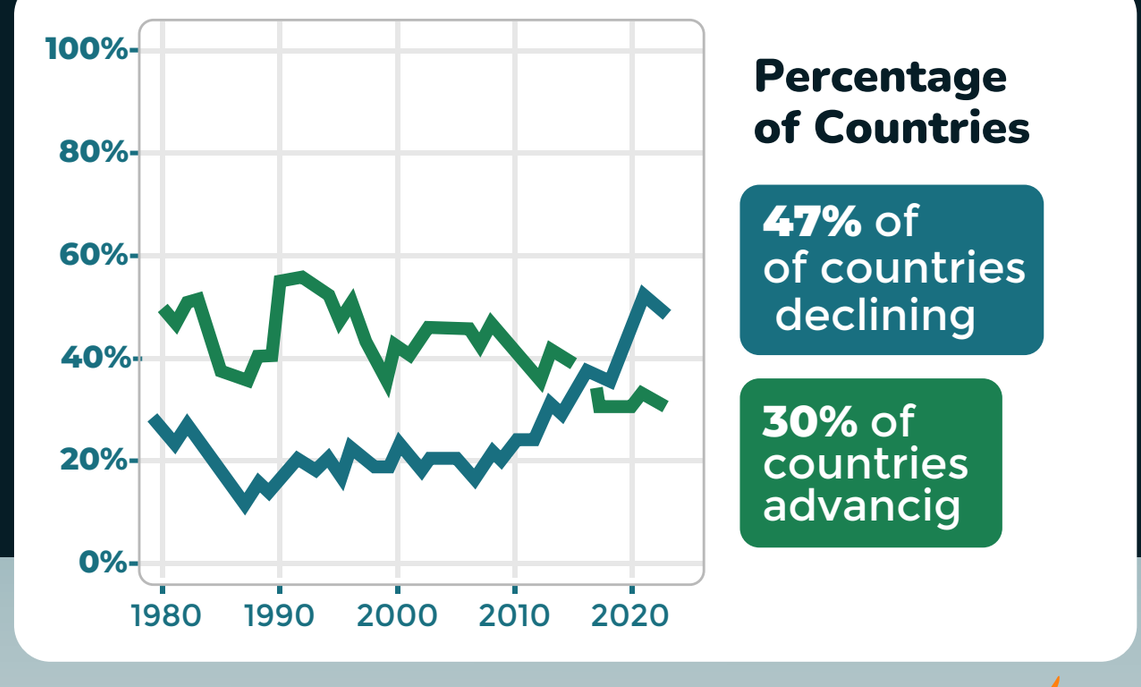
US greenhouse-gas (GHG) emissions are projected to be higher under President Donald Trump than they would have been under the policies of former president Joe Biden. This forecast takes into account the impact of Trump's policies and of federal legislation to cut government support for clean-energy programmes



Click para **ver más información ACÁ.**

EL DECLIVE DE LA DEMOCRACIA

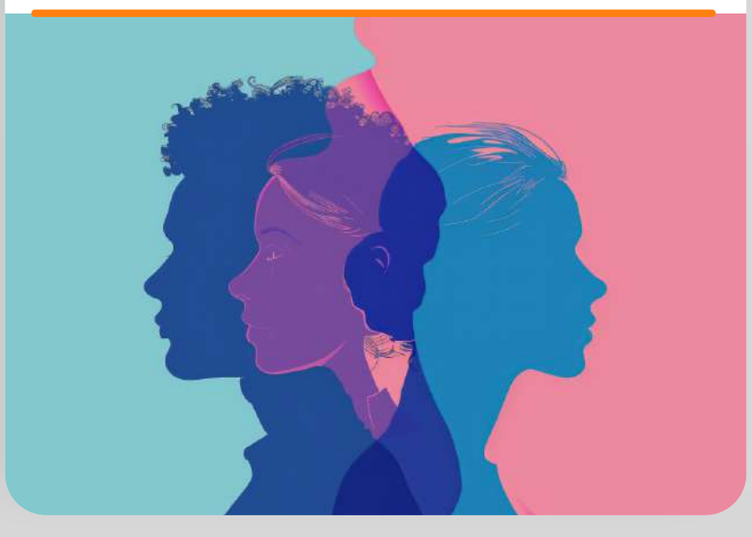
La siguiente gráfica, cuya elocuencia tampoco requiere comentarios, nos ilustra la tendencia que marca el estado de la democracia en el mundo. Las preguntas son: ¿cuál es su relación con el tipo de liderazgos que hoy comandan las grandes decisiones?, ¿cuál es el uso del poder que subyace a estas tendencias?



Click para **ver más información ACÁ.**

LA EQUIDAD DE GÉNERO AVANZA

La red española de Pacto Global hizo una encuesta, en 2024, entre 2777 empresas de 177 países, sobre equidad de género, y los siguientes fueron sus principales hallazgos:



- "Existe una clara tendencia hacia un mayor compromiso empresarial con la igualdad de género y el empoderamiento femenino", a través de pronunciamientos públicos.
- "Cada vez más empresas están tomando medidas proactivas para reducir la brecha salarial de género": auditorías y divulgación de sus resultados.
- "Los datos muestran una creciente preocupación por la equidad de género en toda la cadena de suministro", con debida diligencia y auditorías.
- "Se evidencia un incremento en el compromiso empresarial con la promoción de la igualdad de género en las comunidades donde operan", a través de políticas y medición de impacto.
- "Las empresas continúan su apuesta por el balance entre vida laboral y personal (78%) y aproximadamente la mitad proporcionan tiempo flexible".
- "Las empresas están tomando medidas para crear entornos laborales seguros para las mujeres", con políticas de "violencia cero" y soporte confidencial a víctimas.

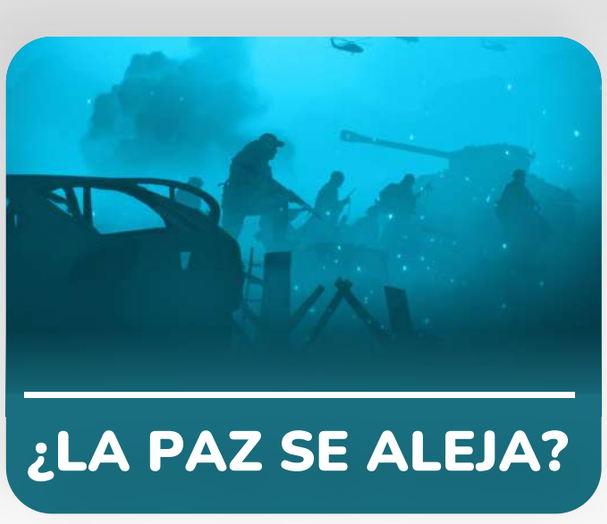
Click para **ver más información ACÁ y ACÁ.**

PÉRDIDA DE BIODIVERSIDAD

"La pérdida actual de biodiversidad y los cambios derivados en el medio ambiente se producen a una velocidad hasta ahora desconocida en la historia de la humanidad, y no hay indicios de que este proceso se esté ralentizando. Muchas poblaciones de plantas y animales han declinado en número, extensión geográfica o ambas variables. La extinción de especies forma parte del curso natural de la historia de la Tierra. Sin embargo, la actividad del hombre ha acelerado el ritmo de extinción al menos cien veces respecto al ritmo natural". GreenFacts.

Click para **ver más información ACÁ.**





¿LA PAZ SE ALEJA?

"El mundo está experimentando un aumento de la violencia sin precedentes desde la posguerra. En 2024 se alcanzó un nuevo y sombrío récord: el mayor número de conflictos armados entre estados en más de siete décadas. Según *el informe Tendencias de los conflictos: Panorama mundial,* del Instituto de Investigación para la Paz de Oslo (PRIO), el año pasado se registraron (sic) la asombrosa cifra de 61 conflictos en 36 países. 'No se trata de un repunte puntual, sino de un cambio estructural. El mundo actual es mucho más violento y está mucho más fragmentado que hace una década', advirtió Siri Aas Rustad, directora de investigación del PRIO y autora principal del informe". Las preguntas siguen siendo las mismas.

Click para **ver más información ACÁ y ACÁ.**

AGENDA

ExpoAIRE



Fechas: 2 y 3 de diciembre de 2025

Lugar: Córdoba, España

Modalidad: presencial

Organiza: Pomona Keepers

Objetivo: es el primer evento internacional en España dedicado a los espacios naturales, el turismo activo y el ecoturismo. Para personas y empresas "relacionados con infraestructuras, servicios silvícolas, energías renovables, gestión de residuos, arquitectura sostenible, seguridad, equipamiento ecológico y tendencias del sector. Además, acogerá a instituciones y empresas del turismo verde interesadas en modernizar y preservar los entornos naturales".

Click para **más información ACÁ**

CONAMA LOCAL 2025



Fechas: 2 y 3 de diciembre de 2025

Lugar: Viladecans, Barcelona, España

Modalidad: presencial

Organiza: Fundación Conama

Objetivo: el programa del Encuentro incluirá cuestiones como la descarbonización, adaptación al cambio climático, renaturalización urbana y calidad ambiental. En él, se compartirá la experiencia de Viladencans, un municipio de 67.000 habitantes, que acaba de recibir el premio de Ciudad Europea Verde, por parte de la Comisión Europea.

Click para **más información ACÁ**

III JORNADAS INTERNACIONALES DE CONSTRUCCIÓN SOSTENIBLE



Fechas: 2 y 3 de diciembre de 2025

Lugar: Medellín, Colombia. Auditorio Alejandro López, Facultad de Minas

Modalidad: presencial y virtual

Organizan: Cyted, Camacol Antioquia y otros

Objetivo: abordar integralmente temas como economía circular, gestión de residuos, indicadores, certificaciones, herramientas, gobernanza...

Click para **más información ACÁ**

LIDERAZGO PARA LA ERA DE LA IA



Fechas: 16 de diciembre de 2025 a 10 de febrero de 2026

Lugar: MIT Professional Education

Modalidad: virtual

Organiza: MIT

Objetivo: "impulsar la transformación organizacional y generar valor a través de una estrategia innovadora, una cultura ágil y el aprovechamiento inteligente de la tecnología".

Click para **más información ACÁ**

CUMBRE INTERNACIONAL DE ESTÁNDARES DE IA



Fechas: 2 y 3 de diciembre de 2025

Lugar: Seúl, Corea del Sur

Modalidad: presencial

Organiza: ISO (International Organization for Standardization)

Objetivo: "un encuentro exclusivo de alto nivel –bajo invitación que se solicita– diseñado para impulsar el diálogo global sobre el diseño, la gobernanza y los estándares internacionales de la IA".

Click para **más información ACÁ**

V CONGRESO INTERNACIONAL DE INTERCULTURALIDAD Y PENSAMIENTO CRÍTICO



Fechas: diciembre 4 y 5 de 2025

Lugar: Buenos Aires, Argentina

Modalidad: virtual

Organiza: Universidad Nacional de Quilmes

Objetivo: "este encuentro busca abrir un espacio plural de diálogo en torno a las diversidades, disidencias y epistemes, abordando de manera crítica los desafíos que plantea la expansión de la inteligencia artificial frente a las experiencias, saberes y resistencias de los pueblos".

Click para **más información ACÁ y ACÁ.**