Quirama®
Colegio Altos Estudios

Más de 30 años formando líderes desde el poder interior

FEBRERO/2024



Grupo de participantes de la última Cohorte del FAD (Formación Avanzada de Dirigentes) en sesión de clase con Mauricio Mejía. Puede disfrutarse, de manera dinámica, dando clic en el botón.

Ver video aquí

LIDERAZGO Y SOSTENIBILIDAD

EDICIÓN 43/1 DE FEBRERO DE 2024/BOLETÍN DIGITAL DEL COLEGIO ALTOS ESTUDIOS DE QUIRAMA

NOTAS DEL EDITOR

FECHAS ESPECIALES — FEBRERO

FEBRERO 2	Día Mundial de los Humedales
FEBRERO 4	Día Internacional de la Fraternidad Humana
FEBRERO 11	Día Mundial de la Mujer y la Niña en la Ciencia
FEBRERO 20	Día Mundial de la Justicia Social

Iconos gratuitos de https://www.flaticon.es/icono-gratis

SOBRE EL EJERCICIO DEL PODER

"Desde 2020, la riqueza conjunta de los cinco hombres más ricos del mundo se ha duplicado. Durante el mismo período, la riqueza acumulada de cerca de 5000 millones de personas a nivel global se ha reducido".

"Una enorme concentración de poder empresarial y monopolístico está exacerbando la desigualdad en la economía mundial".

"A base de exprimir a sus trabajadores y trabajadoras, evadir y eludir impuestos, privatizar los servicios públicos y alimentar el colapso climático, las empresas están impulsando la desigualdad y generando una riqueza cada vez mayor para sus ya ricos propietarios".
Vale preguntar: PARA QUÉ sirve el poder y al servicio DE QUIÉN?

OXFAM INTERNATIONAL
Davos 2024 Report sobre la DESIGUALDAD
Ver texto completo ACÁ

Según la Convención de Naciones Unidas de la Lucha contra la Desertificación (CNULD), el 22 % de las tierras fértiles de la región latinoamericana se encontraban degradadas para 2019. Un territorio equivalente a tres veces el de Colombia.
'"Somos un continente (Latinoamérica) que todavía tiene una economía extractivista, que no reconoce el valor de la naturaleza y de los servicios ecosistémicos que nos presta, una región en la que no hay ninguna consecuencia económica o negativa por afectar los suelos', lamenta la costarricense Andrea Meza, secretaria Ejecutiva Adjunta de la Convención".

Más información, AQUÍ

TESTIMONIO
FAD JUVENTUD CCMA-QUIRAMA

"En momentos de la vida, las personas necesitan de espacios distintos al diario vivir; momentos diferentes a la cotidianidad de sus rutinas, donde se busque encontrar una posible respuesta a tantos interrogantes que existen en cuanto a dónde estamos, qué somos y si lo estamos haciendo bien. Espacios como el brindado por la Cámara de Comercio de Medellín y el Colegio Altos Estudios de Quirama, en su curso 'LIDERAZGO JOVEN', curso que fue pensado para los nuevos líderes jóvenes, y del cual tuve el privilegio de ser parte y compartir con otros jóvenes y sus distintos pensamientos. Es menester manifestar que, después de recibir el curso, mi perspectiva como persona cambió para bien, debido a la integridad de los participantes, las experiencias escuchadas y aprendidas, las cuales forman una visión mucho más clara de cómo actuar como ciudadanos y personas".

"Es muy grande el sentimiento de satisfacción y de gratitud que tengo, debido al talento humano y profesional de los docentes, el contenido de cada una de las clases y la calidad del espacio físico. Pero, más que eso, el gran compromiso de estas dos entidades en pro del bienestar de toda una comunidad naciente".

Moisés Arias
Participante

"El mundo está viviendo una situación trágica que podríamos llamar una pandemia de inhumanidad. Y está viviendo esta pandemia en todas partes. Conflictos olvidados, como el de los rohingyas, que están envueltos en un silencio desolador; Afganistán, del que no nos acordamos; Myanmar; las guerras del Sudán; El Sahel... Además de los que están cerca de nosotros, como Ucrania e Israel-Palestina. Esto es consecuencia de que cada vez valoramos menos la vida humana. No consideramos que la vida de los demás tenga valor y cada uno está atrincherado en su dolor, en su reivindicación, en su problema ignorando el de los demás".

Josep Borrell
Vicepresidente de la Comisión Europea



CUENTO DE NAVIDAD

¡HUYA, LECLERC!
-Parte 3/3-

Parte final...

Subí a la bicicleta con cierta confusión. Tenía que llegar hasta el bosque y atravesarlo para regresar a casa. La calle se iba llenando de patrullas y de policías con sus perros, y un helicóptero pasó lento sobre mí. Al iniciar el ascenso, vi que habían tendido en el pavimento unos chuzos que bloqueaban el paso. Mi primer pensamiento fue: "un colombiano que no carga su pasaporte busca cruzar barreras policiales en plena operación de captura... Esto se está complicando". Vi que paraban y requisaban a todos; pero, por una extraña razón, yo era invisible para la policía. Crucé tres retenes durante la subida, bajo el estruendo de los helicópteros y el bullicio de la jauría. Nadie me detuvo.

Al alcanzar la cima, paré a descansar en una bahía de la carretera y me senté en el suelo a recobrar el aliento. A unos cuantos metros frente a mí, un hombre de ojos negros y cabello cano parecía esconderse detrás de un camión y no paraba de mirarme. Tuve la corazonada de que se trataba del prófugo buscado por la policía y, en vez de asustarme, comencé a hablarle con voz muy fuerte.

¡Leclerc!: ¡lo que usted hizo en este país no va a encontrar perdón!

A medida que le hablaba, me daba cuenta de que "algo" hablaba a través de mi y usaba mi voz con gran decisión.

¡Huya, Leclerc!, le grité.

Y continué:

Atraviese el bosque, llegue hasta el mar y embárquese de polizón en Marsella, en un barco con rumbo a África. ¡Cambie de identidad y dedique su vida a servir a las causas de la niñez, a los que ha dañado tanto!

Cuando terminé esa frase, recuperé el control sobre mí. Sabía lo que acababa de suceder y tuve miedo de la reacción del hombre, así que subí en la bicicleta y me alejé rápidamente.

Al poco tiempo de pedalear, tuve una revelación:

¡Ese es el Punto de Vista del Cristo!, grité.

****

El reducido espacio de la publicación me obliga a parar aquí este relato, al inicio de un viaje que duró aún una semana más, ya con Hervé de regreso de su misión; un viaje difícil de calificar de principio a fin para los dos.

¿Cuál nexo puede haber entre este relato y la época de la navidad? Lo preguntaré de otra manera: ¿A quién le interesa hoy el Punto de Vista del Cristo? Vivir la navidad desde una perspectiva laica significa extraer de su consenso religioso una serie de preguntas y reflexiones. Por generaciones, hemos sido testigos del ascenso y la caída de múltiples civilizaciones; hemos visto la constante crueldad del ser humano hacia sus semejantes y también hacia los animales, obsesionado en expandir su poder. La compasión humana, lo que realmente nos diferencia del pensamiento animal, se esfuma entre los afanes del éxito personal y de la supervivencia.

Como individuos, como parte de colectivos y organizaciones humanas, somos viajeros de nuestra existencia. Cada nuevo ciclo anual me prepara para retos mayores, con el fin de participar en decisiones que generen bienestar a mi alrededor. Aprendo cada día de lo simple, con actitud agradecida y de servicio. Priorizo a la familia y a los amigos en la construcción de relaciones duraderas basadas en el respeto. Practico el autocuidado respetando mi cuerpo, mi vehículo temporal. También, practico el autocontrol y no permito que las tentaciones del poder cieguen mis decisiones. Valoro la vida de diversas culturas y opiniones, y participó en el desarrollo de espacios de diálogo en armonía. En cada uno de nosotros habita un Hervé, que desaparece en busca de una causa superior; un Gustavo y una Adèle dispuestos a la compasión; un Leclerc, que merece ser perdonado y rehabilitado. Porque, por encima de nosotros, alumbra la luz del "Punto de Vista del Cristo".

Gabriel Vieira Posada
Montreal, noviembre de 2023

LIDERAZGO Y SOSTENIBILIDAD

Propósito Quirama

Somos una fundación cultural privada sin ánimo de lucro. Nuestra misión es la formación integral de líderes. Para ello, propiciamos una visión integral de la cultura y el encuentro del ser humano consigo mismo, con los demás, con la naturaleza y con la trascendencia. Nuestra filosofía se fundamenta en la democracia participativa, la ética del cuidado, el humanismo, la equidad, la justicia social y la solidaridad.

Comité Editorial

Mauricio Cardona Escobar
Paula Santamaría Peña
Amparo de Bedout Correa
Ramiro Restrepo González

Dirección
Carrera 48 12 sur 148 oficina 301
Edificio El Crucero Torre 2
Celular +57 3202674215
Oficina +57 4 3140484

comunicaciones@colquirama.com

Visítanos en:
www.quirama.org

Encuéntranos en:

Suscríbete

EL ÁGORA

Re-nacer, Re-conocerse, Re-novarse en el amor, pensando desde el corazón

"Es conocido el diálogo que Jung mantuvo en 1924-1925 con un indígena de la tribu Pueblo en Nuevo México (EEUU). Este indígena creía que los blancos estaban locos. Jung le preguntó por qué los blancos estarían locos. Y el indígena respondió: "Dicen que piensan con la cabeza". "Pero, por supuesto que piensan con la cabeza", respondió Jung. "¿Cómo piensan ustedes"? Y el indígena, sorprendido, respondió: "Nosotros pensamos aquí", y señaló el corazón (Recuerdos, sueños, pensamientos. Pág. 233).

¿Pensar desde el corazón?, ¿es esto posible?, ¿cómo logramos bajar de la cabeza al corazón? ¿Hay un puente?, ¿un camino?, ¿un atajo?, ¿un mapa?, ¿un oráculo?

> **"La sabiduría es la condición de aprendiz permanente; aprender no es conocer, es re-conocer, re-nacer, re-novarse en cada instante, cuando cuidamos de nosotros (...)"**

¿Dónde nos perdimos? Si para las comunidades indígenas es tan natural habitar este territorio sagrado o caverna del corazón, ¿qué nos pasó a nosotros?, ¿nos perdimos en la cultura y en la sobrevaloración de la mente?

¿Cómo podemos dar el salto del lenguaje de la razón al lenguaje del corazón? Pasando de la mente al corazón, al centro de nuestro ser, levantando las alas del corazón y el cordón que nos reconecta con la vida, con la luz, con la bondad, con la belleza y la verdad. ¿Cuál verdad? La tuya, la de tu unicidad. La de tu ser auténtico, único e irrepetible.

Nos perdimos en el camino, confundiendo los deseos y expectativas, territorio de la mente, con los anhelos, territorio del corazón. Los deseos son insaciables, acumulativos, cambiantes. El anhelo en cambio es un latido del corazón, es tu tambor interior, es un llamado al amor, a la paz, al silencio, para ser fieles a nuestra verdad, a nuestra partitura. Paradójicamente, buscando el amor, nos embolatamos, perdimos la confianza en nuestra naturaleza esencial, nos creímos defectuosos, imperfectos, en falta, y entonces emprendimos el camino de ser alguien distinto, lo que se esperaba de nosotros y por querer pertenecer y ser amados, nos convertimos en el personaje esperado y, al encarnar el personaje, nos hemos traicionado. ¿Dónde quedaron los anhelos de nuestra infancia, nuestros sueños, la inocencia de ser, nuestra música interior?, ¿qué nos queda?

Nos queda volver al centro, a la caverna del corazón, a la fuente de amor interna y dejar que irradie todo nuestro ser y que su luz nos sostenga. Nos queda llevar la luz al interior para re-cordar (volver a pasar por el corazón) nuestra propia nota en la sinfonía del universo. Esa luz resuena en la caverna del corazón y pide ofrendarse, entregarse desde la sabiduría profunda de lo que somos, desde la presencia (pre – esencia) en interconexión con el todo. La sabiduría es la condición de aprendiz permanente; aprender no es conocer, es re-conocer, re-nacer, re-novarse en cada instante, cuando cuidamos de nosotros, cuando cuidamos del otro, cuando le prestamos atención, cuando lo escuchamos, cuando nos disponemos a danzar su baile; entonces, el tiempo se diluye, se estira, o se evapora y nos volvemos tiempo y comprendemos que el tiempo es nuestra sustancia y el amor es la expresión del corazón.

"El buen amor" ordena, invitándonos a ocupar nuestro lugar como especie, como individuo integrante de una familia, de una organización y de una sociedad, incitándonos a incluirlo todo, como un llamado a la justicia, para darle un lugar a cada ser, el que le corresponde, motivándonos al equilibrio entre el dar y recibir, donándonos al servicio a través de nuestras obras y finalmente aprender a aceptar y asentir con respeto a todo como es.

Buscamos una conexión que nos salve de nuestro dolor, de la sobrevivencia neurótica, del guion de vida que no nos permite ser auténticos. Vivir para el futuro se convirtió en nuestro estilo de vida, alcanzar metas, obtener logros, tener cosas para ser alguien en la vida; esto es vivir sola-mente en la mente.

Hemos estado demasiado ocupados, respondiendo a las exigencias del entorno competitivo, a la cultura, a la familia, a las costumbres, a las obligaciones, esforzándonos por ser alguien, tratando de demostrar nuestra valía y, con ello, nos hemos negado la oportunidad de ser lo que somos, de tocar nuestra propia partitura, la que sale del corazón; y, desde allí, tender un puente a nuestra mente.

Liliana Hoyos Arboleda

TENDENCIAS



RESUMEN DE 2023: CINCO LECTURAS IMPRESCINDIBLES PARA ENTENDER EL AÑO QUE ACABA DE TERMINAR Y PREPARARSE PARA 2024

El Foro Económico Mundial presenta "5 informes para recordar el 2023", pero también "para ayudar a enmarcar su pensamiento para 2024". Entre ellos, hace un repaso por:

- Informe Global de Riesgos 2023
- Fomentando una Transición Energética Efectiva 2023
- Informe Global sobre la Brecha de Género 2023
- Informe sobre el Futuro del Empleo 2023
- Las 10 Principales Tecnologías Emergentes de 2023

Fuente: Foro Económico Mundial
Leer más

OTTO SCHARMER: 2023 EN OCHO PUNTOS: UNA MEDITACIÓN SOBRE LA REALIDAD ACTUAL DE NUESTRO PLANETA

Otto Scharmer repasa algunos de los desafíos del 2023 de acuerdo con su percepción; entre ellos: el año más caluroso, la intensificación de la polarización y del conflicto y la llegada de la IA que reconfigura la experiencia humana y social. Profundizar sobre los mensajes más profundos que traen estos desafíos es la invitación de Otto Scharmer.

Fuente: Helio Borges / Medium
Leer más

2024: TENDENCIA QUE MARCARÁN EL NUEVO AÑO

"El Consejo Editorial de la Revista 'Ethic' repasa algunas claves que marcarán la agenda política, económica y social de año nuevo". Algunas de estas claves están relacionadas con: la IA y la sostenibilidad como palancas de transformación, la tendencia a gobiernos más emotivos, la convivencia con otros, la transparencia en los algoritmos, el protagonismo de la idea de futuro, los avances en la desigualdad, la verdad, la revolución del conocimiento, el desacople de la dependencia de China y la fuerza de los negacionistas.

Fuente: Ethic
Leer más

UNIDAD EN LA DIVERSIDAD

En video, Jorge Carvajal, fundador de la Sintergética, invita a apreciar la dimensión de la unicidad, exponiendo que, desde esta unicidad y "siendo quienes somos, podemos generar nuestro mejor aporte a un mundo en el que cada ser humano es único... La diversidad es producto de una profunda unicidad".

Fuente: Unalma
Leer más

EL AÑO EN QUE SE PASARÁ DEL 'CHATGPT PARA TODO' A LA INTELIGENCIA ARTIFICAL SECTORIALIZADA

El ChatGPT captó la atención mundial en 2023, "el 2024 será el año de la explosión de la IA generativa" (GenAI), se acelerará la fusión entre redes sociales e *ecommerce,* la economía circular será una de las apuestas importante para este año, aparecerá la realidad extendida, la computación cuántica, entre otras tecnologías y nuevas acciones que marcarán tendencia en 2024.

Fuente: CincoDías / El País
Leer más

EL 67 % DE LA DEMANDA DE MINERALES HASTA 2050 PUEDE CUBRIRSE CON MATERIALES RECICLADOS

Según un informe de la organización ecologista Amigos de la Tierra, elaborado por el Instituto de Investigación Mixto CIRCE, de la Universidad de Zaragoza, la demanda de minerales hasta 2050 puede cubrirse con materiales reciclados mediante la aplicación de medidas de ahorro y la economía circular.

Fuente: Club de Excelencia en Sostenibilidad /Ecoavant
Leer más

2024 SERÁ CRUCIAL PARA EL MEDIO AMBIENTE

Según el Informe Anual de UN Environment Programme, el 2024 presenta muchos desafíos que requieren acciones inmediatas con relación al medio ambiente; sin embargo, hay algunas razones para ser optimistas como, por ejemplo, el progreso en la reducción de gases de efecto invernadero, el financiamiento de soluciones basadas en la naturaleza para proteger la tierra y el mar y, en su mayoría, los miembros del G20 han dado pasos importante para reforzar sus objetivos, aunque ninguno de ellos esta reduciendo emisiones a un ritmo coherente con el cumplimiento de sus objetivos de cero emisiones.

Fuente: Cambio16
Leer más

EL AUGE DE LOS EMPLEOS VERDES: HABRÁ 18 MILLONES DE NUEVOS PUESTOS DE TRABAJO HASTA 2030

"La Comisión Europea calcula que, para 2030, se crearán 18 millones de nuevos puestos de trabajo verdes en todo el mundo". Según Manuel Guerrero Pérez, director ejecutivo de la Fundación Economía Circular, "un empleo verde es todo aquel que ayude a reducir las emisiones de gases de efecto invernadero y, por tanto, limite los efectos del calentamiento global".

Fuente: El Confidencial
Leer más



AGENDA

En esta oportunidad, reciban nuestros amables lectores una nueva edición correspondiente a programas de palpitante actualidad.



1. XX CONGRESO INTERNACIONAL DE TECNOLOGÍA, CONOCIMIENTO Y SOCIEDAD

Fechas: 7 y 8 de marzo de 2024
Lugar: Universitat Politecnica de València. Valencia, España + *online*
Objetivo: reunir en torno a un interés común por las complejas y sutiles interrelaciones que sostienen la tecnología, el conocimiento y la sociedad.

Más información **ACÁ**



3. CONGRESO IBEROAMERICANO DE INNOVACIÓN EN EDUCACIÓN

Fechas: 11, 12 y 13 de abril de 2024
Modalidad: 100 % *online*
Objetivo: brindar acceso a los últimos hallazgos científicos y experiencias prácticas a todas las personas interesadas en contribuir activamente a la mejora de la calidad educativa en la región.

Más información **ACÁ**



5. DECIMOCUARTO PERÍODO DE SESIONES DE LA CONFERENCIA DE LAS PARTES SOBRE LA CONSERVACIÓN DE LAS ESPECIES MIGRATORIAS DE ANIMALES SILVESTRES (CEM COP14)

Fechas: 12 al 17 de febrero 2024
Lugar: Samarcanda (Uzbekistán)
Objetivo: hará hincapié en la colaboración internacional para la supervivencia de las especies migratorias. El tema de este año será "La naturaleza no conoce fronteras" y concuerda con los objetivos del Marco Mundial de Biodiversidad de Kunming-Montreal. Durante la reunión, se abordan la conservación del hábitat, amenazas como la sobreexplotación y la crisis climática, y se subraya la necesidad de la cooperación internacional para la conservación de las especies migratorias.

Más información **ACÁ**





2. VIII CONGRESO INTERNACIONAL DE INNOVACIÓN EDUCATIVA EN EDIFICACIÓN (CINIE2024)

Fechas: 13 al 15 de marzo de 2024
Lugar: Escuela Técnica Superior de Edificación de la Universidad Politécnica de Madrid
Objetivo: proporcionar una oportunidad ideal para investigadores, profesionales y estudiantes de todo el mundo, para presentar sus proyectos e investigaciones y promover el intercambio de conocimientos, experiencias y nuevas propuestas en el ámbito de innovación educativa en la construcción, la arquitectura, la ingeniería y la construcción.

Más información **ACÁ**



4. VII CONGRESO IBEROAMERICANO CEAPI

Fechas: 17 al 19 de junio de 2024
Lugar: Centro de Convenciones Cartagena de Indias, Colombia
Objetivo: dirigido a presidentes de compañías líderes y familias empresarias de Iberoamérica. Se presenta como una oportunidad de *networking* y de inversión para las empresas que apuestan por superar los retos de crecimiento y productividad de la región.

Más información **ACÁ**

6. 6ª SESIÓN DE LA ASAMBLEA DE LAS NACIONES UNIDAS SOBRE EL MEDIO AMBIENTE (UNEA-6)

Fechas: 26 de febrero al 1 de marzo 2024
Lugar: Nairobi, Kenya
Organiza: Seminarium
Objetivo: hacer hincapié en la adopción de medidas multilaterales eficaces y sostenibles para combatir el cambio climático, la pérdida de biodiversidad y la contaminación. Los Estados miembros y las partes interesadas cooperarán para lograr avances en lo establecido por la Década de Acción, abordando las interrelaciones entre estos desafíos globales mediante diálogos y eventos oficiales.

Más información **ACÁ**

Nota: en cuanto al costo de los eventos, no en todos los casos la respectiva página web indica esta circunstancia. En consecuencia, invitamos a los interesados a consultar directamente las condiciones de inscripción y su modalidad



LECTURAS

ALINEACIÓN Y SINCRONICIDAD

Uno de los fenómenos que más produce desgaste energético y, por consiguiente, ineficiencia en las organizaciones, es el de la desalineación, el cual a la postre se traduce en pérdida de oportunidades para que ocurran sincronicidades en las personas y en el sistema. Un indicador de salud cultural y espiritual, en las varias dimensiones de nuestro desarrollo, es la creciente ocurrencia de sincronicidades, relacionadas a su vez con mayor amplitud de consciencia. Cuando estamos alineados y sintonizados, a través de conexiones profundas, las sincronicidades nos van mostrando el camino de la efectividad evolutiva. Cuando, en las distintas situaciones relacionales, las dinámicas interiores de las personas vibran en frecuencias similares y cuando, de forma principalmente inconsciente, se acercan unas a otras, en el espacio y en el tiempo, ocurre ese fenómeno que denominamos sincronicidad, el cual facilita la oportunidad de apoyo mutuo.

La alineación que se requiere hoy en el mundo de la economía y de la vida social, en especial en las organizaciones, es la que se denomina *Total* (los términos ajuste o cace, y hasta el anglosajón *fit,* han sido utilizados para referirse a lo mismo). Hoy en día se observa que la alineación que en general procuramos en la vida corriente es parcial y excluyente. Ajustes o caces, o alineaciones parciales, que se procuran con frecuencia, pudieran ser: entre las capacidades de las personas y las demandas de su puesto de trabajo; entre la organización y sus mercados; entre la oferta y la demanda; entre la estrategia organizacional, su estructura y su cultura; entre el presente y el futuro; entre la estrategia, la cultura y el estilo de liderazgo; entre la cultura organizacional deseable y los niveles de consciencia de las personas, etc. Estos alineamientos parciales, que se han procurado con tanto celo, no han contribuido lo suficiente a la prosperidad social; más bien, inclusive, han producido perjuicios, por falta de una visión integral y sistémica, es decir, por falta de alineamiento mutuo, y por falta de alineamiento con dimensiones más trascendentales.

Ante los desalineamientos sistémicos que hoy observamos, hace sentido repensar el asunto del alineamiento de una manera nueva, más sistémica e integral, de manera tal que produzca recurrentes sincronicidades en los ordenamientos de los sistemas y subsistemas que configuran el mapa de toda la realidad. La vida nos está enseñando que la manera de hacerlo es procurando una mayor alineación interior de las personas, y entre estas y los demás, con las cosas y con el mundo, especialmente con la dimensión natural. Así, personas, grupos de trabajo, organizaciones, sociedades y naturaleza, acoplados de tal manera que se potencie la dinámica creativa de todos, que se armonicen los esfuerzos para marchar en la misma dirección y que se minimicen las externalidades negativas, estaremos contribuyendo verdaderamente a la evolución y la sostenibilidad del todo.

En la literatura general del desarrollo socioeconómico y organizacional, ha habido intentos interesantes de explicar la importancia de la alineación total y de ofrecernos formas de hacerlo.

Sincronicidad



En su libro *Sincronicidad,* Joseph Jaworski nos muestra la capacidad para dar forma colectivamente a nuestro futuro a través del esfuerzo consciente de integridad e integralidad, de coherencia y de alineación. “Desde el relato de su propia vida hasta la explicación detallada de los aspectos más espinosos del liderazgo, Joseph Jaworski nos ofrece una nueva definición del término aplicable, a su vez, a todo tipo de líderes. Así, afirma que el liderazgo consiste en liberar todas las posi-bilidades humanas y en capacitar a los demás para que traspasen todos los límites, sean autoimpuestos o crea-dos por las propias organizaciones. Y aunque el texto describe, en el fondo, la andadura personal del autor, su discurso sobre el aprendizaje y la eficacia puede aplicar-se a cualquier lector que sea capaz de captarlo” (ver reseñas completas **ACÁ** y **ACÁ**).

Alineación Total

En la misma línea de búsqueda, Riaz Khadem, en las diferentes versiones de su l ibro *Alineación Total,* la última con la autora Linda Khadem, propone “un sistema empresarial que alerte a los líderes y gerentes sobre los problemas mucho antes de que sean difíciles de resol-ver…Un sistema que permita a todos los empleados, de arriba a abajo, comprender plenamente de qué son responsables y les brinde herramientas para hacer el mejor trabajo posible. O un sistema que alinea la visión, la estrategia y la ejecución de manera tan perfecta que reduce la confusión y el estrés, creando una cultura de trabajo en equipo y alta productividad. Este libro lo ayudará a inspirar a su organización a producir de manera eficiente, comprometerse con la visión de la empresa y responsabilizarse mutuamente por un progreso sólido y sostenido (ver reseñas completas **ACÁ** y **ACÁ**).

–

