Quirama®
Colegio Altos Estudios
ESCUELA DE LIDERAZGO

*Más de 30 años formando líderes desde el poder interior*

# LIDERAZGO Y SOSTENIBILIDAD

EDICIÓN 59 / 1 DE JUNIO DE 2025 | BOLETÍN DIGITAL DEL COLEGIO ALTOS ESTUDIOS DE QUIRAMA

JUNIO / 2025



Integrantes de la Junta Directiva del Fondo de Empleados del Metro de Medellín -MetroFem-, en una jornada de Fortalecimiento del Equipo Directivo, dirigido por orientadores de Quirama. Los acompañan en la fotografía Mauricio Cardona, Coordinador Académico, y Paula Santamaría, una de las orientadoras del programa y Marta Isabel Martínez, Directora Ejecutiva de Quirama.

## NOTAS DEL EDITOR

### >>> SEGURIDAD SOCIAL EN LA ERA DE LA IA

Para nadie es un secreto la pérdida de empleos que traerá la generalización de los modelos operativos de inteligencia artificial. Con un componente importante: los nuevos perfiles requeridos plantearán un severo dilema a grandes franjas de población: o acelerada recalificación laboral o desempleo temprano. Ya se propone, entonces, el necesario rediseño de los sistemas de seguridad social, con la creación de algo así como un sistema de aseguramiento del desempleo en razón de la AI (AI Displacement Insurance —AIDI—).

**Más información ACÁ.**

**ENTREVISTA**

El pasado 24 de abril, en el programa Clase Empresarial, de la emisora Cámara FM, de la Cámara de Comercio de Medellín para Antioquia, Mauricio Cardona y Ramiro Restrepo ofrecieron una entrevista sobre Quirama, su historia, filosofía y programas.

**Para escuchar la entrevista, de clic ACÁ.**

### >>> CON LA ROBÓTICA, LA HORA/HOMBRE TENDERÁ A COSTO CERO

"James Arbib y Tony Seba (Stellar, 2025, p. 84), ofrecen una proyección demoledora: "En nuestros modelos, el costo por hora de trabajo caerá a US$ 1 para 2035 y a US$ 0,10 para 2045". Al cambio de mayo 25-25, eso equivaldría a col$ 4.165,41 y a col$ 415,54 respectivamente. Lo cual contrasta con el costo actual de la hora que, calculada según el salario mínimo actual más un 50 % de prestaciones sociales, sería de col$ 10,676,25 y col$ 1.067,62 respectivamente. Nada qué hacer en todos aquellos cargos en los que robots programados con IA puedan remplazar tareas que actualmente desempeñan personas. Que, a propósito, no serán pocas. ¿Estamos preparados, no solo para las transiciones necesarias, sino, y quizás lo más importante, para ocuparnos de lo que nos hace verdaderamente humanos?

### >>> EL FINAL DE LA ENERGÍA FÓSIL: UNA META CERCANA

Avances significativos, lentos pero seguros y claros, hemos venido experimentando en las décadas recientes: según el grupo de expertos Ember, "el 40,9% de la electricidad mundial se generó en 2024 con fuentes bajas en emisiones de dióxido de carbono, es decir, con las tecnologías renovables y nuclear, que no expulsan gases de efecto invernadero en el proceso de producir energía. Considerando solo renovables (no nuclear), el top 5 lo conforman: Dinamarca (67 %), Lituania (58 %); Grecia, Países Bajos y España (41 %). Y, en Latinoamérica, sobresalen: Brasil, México, Costa Rica, Paraguay y Uruguay.

**Más información ACÁ y ACÁ.**



EL ÁGORA

# HABLANDO DEL LIDERAZGO AUTÉNTICO...

Agudo contraste pudimos ver en la edición del New York Times del pasado 14 de mayo:

- Por un lado, la noticia de la llegada del presidente Donald Trump a Arabia Saudita. La fotografía que ilustra la noticia presenta al presidente de los estadounidenses descendiendo del Air Force One y caminando sobre la alfombra protocolaria, en medio de una guardia de jeques y guardias de honor. El titular de la noticia retrata igualmente, y con fulminante exactitud, el talante del señor Trump: "ARABIA SAUDITA RECIBE A TRUMP CON TODA LA OPULENCIA Y EL LUJO DE LA REALEZA" (ver ACÁ la noticia completa).

- Por otro lado, y compartiendo página, una entrevista hecha por Jack Nicas al expresidente José Alberto -Pepe- Mujica, seguramente una de la últimas que concedió. Y, aunque no es muy prolija en el análisis de su vida, su titular sí resulta contundente al retratar la filosofía de vida y de gobierno de este excepcional ser humano: "PEPE MUJICA DESTERRÓ LA POMPA DE LA POLÍTICA" (ver ACÁ la entrevista completa). La fotografía que ilustra la entrevista nos muestra a Mujica en la sala de la modesta cabaña en la que ha vivido por años, en una pequeña chacra, a las afueras de Montevideo, y desde la que despachó como presidente de los uruguayos, pues "...no le hallaba mucha utilidad a la residencia presidencial uruguaya de tres pisos, con sus lámparas de araña, su ascensor, su escalera de mármol y sus muebles Luis XV". "No soy pobre −acostumbraba decir−, soy sobrio, liviano de equipaje; vivir con lo justo para que las cosas no me roben la libertad".

Dos visiones contrapuestas del mundo, de la política, del poder y del liderazgo. Diametralmente opuestas, como puede verse en la superficie de los rituales y las maneras. Pero, detrás de ello, una infinidad de diferencias de fondo, que se reflejan, por demás, en las contrapuestas formas de tomar decisiones, de actuar, de hablar y de dejar impacto en las personas, el planeta y la sociedad. Veamos.

Del lado del señor Trump, política, poder y liderazgo se entienden como instrumentos de sometimiento y dominación. "No estás en una buena posición en este momento. Te has colocado en una posición muy mala. Y tienes razón en eso. No estás en una buena posición. No tienes las cartas en la mano en este momento. ¡Con nosotros, empiezas a tenerlas!", le espetó rabiosamente al presidente ucraniano Volodímir Zelensky, en el Salón Oval de la Casa Blanca, y ante las cámaras, antes de dar por terminada la reunión abruptamente. Igual conducta de dominación y sometimiento ha desplegado con crueldad frente a prácticamente todo el mundo: los migrantes, la población sexualmente diversa, el resto del mundo con sus decisiones arancelarias, los palestinos y los miles de empleados federales a quienes les ha cancelado masivamente sus empleos.




**FOTOGRAFÍA 'THE NEW YORK TIME NEWSPAPER'**
**TOMADA DE CANVA.COM**

Del lado del señor Mujica, el panorama es otro: "...la política es la lucha por la felicidad de todos" fue su frase favorita. Pero no la única. Otra que define su modo de entender política, poder y liderazgo fue: "La política no debe ser una profesión de la cual se vive; debe ser una pasión para la cual se vive. Una pasión creadora, que no garantiza que no se cometan errores. Nuestras limitaciones humanas nos imponen los errores. Pero a la política se debe ir como va el artista cuando está creando una obra: con la mejor honradez que pueda y poniendo de sí". Y una más: "A los que les gusta el dinero hay que correrlos de la política. Son un peligro".

Dos visiones del mundo contrapuestas, repito. De un lado, soberbia, derroche, fastuosidad, abusos, riqueza y oropel. El poder como dominación. Todo ello condensado en un eslogan: *Make America Great Again*. Un liderazgo que divide, depreda, fanatiza y causa sufrimiento por doquier. De otro lado, mansedumbre, sencillez, frugalidad, empatía y bienestar. El poder como servicio. Todo ello, condensado en: "El poder no cambia a las personas, solo revela quiénes verdaderamente son". José Alberto Mujica Cordano, sin lugar a duda, fue un líder auténtico, que ha dejado una huella profunda. Y eso, en el mundo de la política, no es poca cosa. Paz y gratitud en su tumba.

**Ramiro Restrepo González**
**Colegiado**

**Miembros de la Colegiatura**
**-Junta Directiva-**
Rodrigo A. Zuluaga Mejía, presidente
Adriana Alonso
Álvaro Jaramillo
Diana Ashe
Herman Jiménez
María del Pilar Restrepo
Mauricio Cardona
Ramiro Restrepo

**Propósito Quirama**
Somos una fundación cultural privada sin ánimo de lucro. Nuestra misión es la formación integral de líderes. Para ello, propiciamos una visión integral de la cultura y el encuentro del ser humano consigo mismo, con los demás, con la naturaleza y con la trascendencia. Nuestra filosofía se fundamenta en la democracia participativa, la ética del cuidado, el humanismo, la equidad, la justicia social y la solidaridad.

**Comité Editorial**
Mauricio Cardona
Ramiro Restrepo
Marta Isabel Martínez
-Directora Ejecutiva-

**Dirección**
Carrera 48 12 sur 148 | Oficina 301
Edificio El Crucero Torre 2
Celular +57 3202674215
Oficina +57 3244170491
comunicaciones@colquirama.com

**Visítanos en**
www.colquirama.com
**Encuéntranos en**
Suscríbete

# TENDENCIAS

## BIOURBANISMO

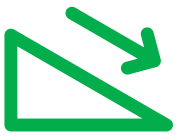
Teniendo en cuenta que "las ciudades son responsables de dos tercios del consumo mundial de energía y de más del 70% de las emisiones de gases de efecto invernadero", empieza a emerger la tendencia que han dado en denominar biourbanismo. La visión antropocéntrica, según la cual los seres humanos estamos situados por encima de la naturaleza, nos llevó a mirar la naturaleza como un recurso y, por tanto, no solo a usarla y abusarla, sino a vivir desconectados de ella y hacer todo de espaldas a ella. Así se han construido nuestras ciudades, esos hábitats asfixiantes: desconectadas de la naturaleza. El biourbanismo busca corregir esa distorsión: reconectar las ciudades con su entorno natural, impregnarlas de naturaleza, para que recuperen su alma.



**Más información ACÁ.**

## DECLIVE

A fines de abril pasado, el FMI hizo pública su última actualización de sus previsiones económicas globales. El común denominador: declive en el crecimiento económico y en el sentimiento de confianza. En cuanto al crecimiento, reduce la previsión en medio punto, con respecto al mes de enero. En cuanto a confianza pública, "...como pone de relieve Sergi Basco, profesor de Economía de la Universitat de Barcelona, el índice de incertidumbre de política comercial es siete veces mayor al de octubre de 2024, y mucho mayor al de la pandemia de covid-19".



**Más información ACÁ.**

## LO PRÓXIMO EN INTELIGENCIA ARTIFICIAL

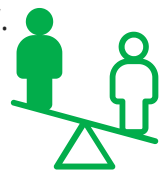
Ya el señor Zuckerberg predice que pronto nuestros amigos serán *bots*. Y, en una "sociedad de cretinos digitales" (Desmurget), resulta bien previsible. Con más seriedad, el Foro Económico Mundial cree que la tendencia se encamina hacia la computación espacial, los dispositivos portátiles *(wearables)* y los robots. Así nos dicen leerlo, a partir de los registros de patentes. Es decir, una cada vez mayor integración de los mundos físico y digital que, hasta ahora, han marchado por sendas más bien separadas.




**Más información ACÁ.**

## DESIGUALDAD

Hace pocos años, Oxfam International publicó un valioso documento titulado La desigualdad mata. Una cruda radiografía, según la cual, en la era de la mayor prosperidad económica, la vida digna es un privilegio de pocos. Ahora, con un nuevo informe, El saqueo continúa, nos muestra con cifras cómo esta dolorosa realidad social sigue una tendencia a peor. "En 2024, la riqueza conjunta de los milmillonarios creció tres veces más rápido que en 2023. Según las previsiones actuales, dentro de una década habrá cinco billonarios. Mientras tanto, el número de personas que viven en la pobreza apenas ha variado desde 1990. La desigualdad está fuera de control".



**Más información ACÁ.**

## TENDENCIAS EN INNOVACIÓN

En reciente reporte sobre las innovaciones tecnológicas que están transformando la economía (para impulsar el crecimiento, aseguran ellos, asunto sobre el que crece el escepticismo), enumeran las siguientes. Conviene monitorearlas y, en el camino, definiremos si no es para crecer, entonces para qué pueden resultar útiles. Son ellas:

- Los vehículos eléctricos
- Los medicamentos GLP-1 contra dos tipos de diabetes
- La blockchain (modelos informáticos de cadena de bloques)
- El marketplace digital o mercadeo digital
- La tecnología CRISPR de edición genética
- Las arquitecturas basadas en IA (modelos transformadores)
- El fracturamiento hidráulico o fracking



**Más información ACÁ.**




**Más información ACÁ.**

# AGENDA

## GIRA TÉCNICA DE CAPACITACIÓN SOBRE PROYECTOS Y COOPERACIÓN INTERNACIONAL




**Del 3 al 6 de junio**

**Modalidad:** presencial
**Lugar:** Cali y Eje Cafetero

**Organización:** ONWARD Internacional, en colaboración con la CVC (Corporación Autónoma Regional del Valle del Cauca), la Cámara de Comercio de Cali y la Universidad del Valle.
**Objetivo:** aunque el enfoque principal es la cooperación internacional, esta gira incluye temas de desarrollo territorial, economía circular y sostenibilidad , lo cual requiere de liderazgo y una cultura de colaboración.
**Más información ACÁ.**

## CURSO LIDERAZGO 5.0



**Del 17 de junio al 5 de julio**

**Modalidad:** semipresencial
**Lugar:** combina espacios virtuales con un espacio presencial en la sede Centro de la Universidad de los Andes en Bogotá.
**Organización:** Educación Continua Uniandes
**Objetivo:** este curso se enfoca en el desarrollo de habilidades de liderazgo y competencias para inspirar y movilizar procesos humanos, incluyendo la aplicación de metodologías para el desarrollo del potencial humano, lo que impacta directamente en la cultura organizacional.
**Más información ACÁ.**

## CURSO DE SEGURIDAD, ÉTICA Y SOCIEDAD EN IA




**Del 23 de junio al 14 de septiembre**

**Modalidad:** virtual
**Organización:** The Center for AI Safety
**Objetivo:** proporcionar una introducción completa a cómo funcionan los sistemas de IA actuales, por qué a muchos expertos les preocupa que los avances continuos en IA puedan plantear graves riesgos a escala social y cómo la sociedad puede gestionar y mitigar estos riesgos. El curso no presupone conocimientos técnicos previos de IA.
**Más información ACÁ.**

**Nota:**
En cuanto al costo de los eventos, no en todos los casos el respectivo portal indica esta circunstancia. En consecuencia, invitamos a los interesados a consultar directamente las condiciones de inscripción y su modalidad.

## CONGRESO ONE OCEAN SCIENCE



**Del 3 al 6 de junio**

**Modalidad:** presencial
**Lugar:** Niza, Francia
**Organización:** Naciones Unidas
**Objetivo:** este evento especial servirá de base científica de la Tercera Conferencia de las Naciones Unidas sobre los Océanos (UNOC3). Este congreso de cuatro días generará resultados y recomendaciones de base científica para apoyar los debates globales de la UNOC3. Contará con una combinación de sesiones plenarias, incluidos discursos inaugurales y de apertura, junto con presentaciones paralelas orales y de carteles. Para mejorar la interacción entre ciencia y sociedad, acción y política, y para implicar más ampliamente a la sociedad civil, también se organizarán "asambleas ciudadanas", como paneles y mesas redondas.
**Más información ACÁ.**

## CONCIERTO DE LA ESPERANZA



**8 de junio**

**Modalidad:** presencial
**Lugar:** Plaza de Bolívar, Bogotá
**Organización:** RTVC, Sistema de Medios Públicos.
**Objetivo:** un evento cultural masivo que, bajo el lema "¡Latinoamérica migrante resiste!", busca visibilizar y homenajear a los pueblos migrantes. Promueve la cultura como herramienta de transformación social, defensa de los derechos humanos y construcción de paz, lo cual se alinea con los principios de sostenibilidad social .
**Más información ACÁ.**

## CERTIFICACIÓN EN GESTIÓN DE CULTURA ORGANIZACIONAL



**Inicia el 20 de junio**

**Modalidad:** *online*
**Organización:** Universidad Icesi
**Objetivo:** este programa está diseñado para formar profesionales en la gestión de la cultura organizacional, abordando cómo liderar procesos de transformación cultural, mejorar la experiencia del empleado y fortalecer el compromiso, todo esto fundamental para la sostenibilidad a largo plazo de cualquier organización.
**Más información ACÁ.**



# LECTURAS

## >>> LIDERAZGO PARA LA SOSTENIBILIDAD

Ante la demanda por programas de liderazgo, resultado de una consciencia colectiva que entiende el papel del liderazgo en una sociedad, y que de alguna manera es consciente de que los viejos liderazgos son la causa primera del actual estado de desorden en muchos frentes de la sociedad planetaria, el mercado de formación se mueve, resultando en una amplia oferta de programas de liderazgo. Con referencia a nuestro medio cercano, habría que hacer unas distinciones.

De un lado, aquellos programas que surgen con un ideario político de fondo; por ejemplo, hacer grande a una región o un país, con algo de sabor trumpista, y con la nostalgia de un pasado "glorioso". En términos de pensamiento gerencial contemporáneo, dicho ideario sigue presentándose como un liderazgo centrado en lo egosistémico, con la característica, entre muchas otras, de ser cortoplacista y basado en el bien particular.

De otro lado, unas ofertas cuya estructura temática está centrada en desarrollar en los dirigentes capacidades centradas en el hacer, en el qué y el cómo; y, lógicamente, ofrecen cantidad de herramientas y técnicas que permitan resolver problemas y tomar buenas decisiones. Necesarias, pero no apuntan a la expansión del conocimiento y de la consciencia.

Y también está la oferta en la que se inscriben Quirama y este su boletín, que tiene en la mira la creación de un futuro sostenible y basado en el bien general, y que busca la exploración cuidadosa de aquello que entra en juego en la comprensión ampliada e integral de la realidad, de tal manera que un líder pueda operar creando futuro sostenible, con visión de largo plazo y de consciencia del todo. Por ello, nos definimos como un centro de pensamiento y de formación en liderazgo. Solo si, con visión integral, nos comprendemos como seres humanos y comprendemos el proceso evolutivo y creador continuo, que nos alberga, podremos tomar buenas decisiones y estar creando futuro sostenible para nuestra especie. Esa es la nueva consciencia del auténtico líder y a lo que nosotros le apostamos. Por ello consideramos vital lograr unas comprensiones básicas, que los libros que hemos venido reseñando nos enseñan.

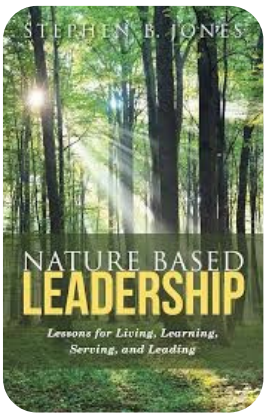
### >>> *La trama de la vida*




Ahora Capra da otro paso gigantesco, proponiendo un nuevo lenguaje científico para describir las interrelaciones e interdependencias de los fenómenos psicológicos, biológicos, físicos, sociales y culturales.

Tomado de **ACÁ**.

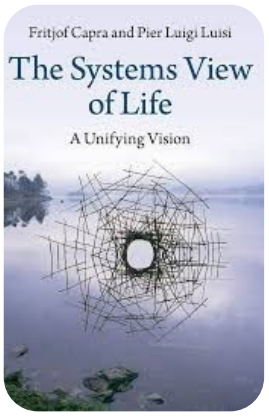
### >>> *Nature Based Leadership: Lessons for Living, Learning, Serving, and Leading*




Este libro evoca profundas emociones y estimula al lector a reflexionar profundamente sobre nuestra relación con este planeta que llamamos hogar. Estas lecciones incitan al lector a observar, ver, sentir y actuar por el bien del individuo, la empresa y nuestra Tierra.

Tomado de **ACÁ**.

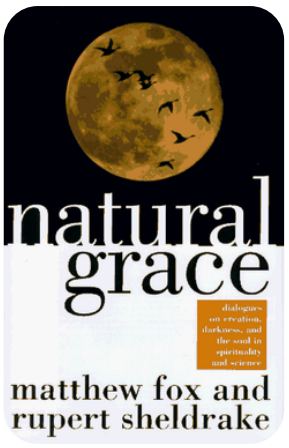
### >>> *The Systems View of Life: A Unifying Vision*




[En este libro] se analizan las implicaciones de la visión sistémica de la vida para la atención médica, la gestión de nuestras crisis ecológicas y económicas globales... Es una lectura esencial para estudiantes de posgrado e investigadores interesados en comprender la nueva concepción sistémica de la vida y sus implicaciones para una amplia gama de profesiones, desde la economía y la política, hasta la medicina, la psicología y el derecho.

Tomado de **ACÁ**.

### >>> *Natural Grace*




A través de estos valiosos intercambios, los lectores profundizarán en los misterios del universo y descubrirán un sentido verdaderamente majestuoso de lo sagrado en la vida cotidiana. Dinámico y estimulante, el resultado de estos diálogos es verdaderamente mayor que la suma de sus partes y brindará a la ciencia y la religión mucho que considerar para el siglo XXI.

Tomado de **ACÁ**.

> *Solo si, con **visión integral**, nos comprendemos como seres humanos y comprendemos el proceso evolutivo y creador continuo, que nos alberga, podremos tomar buenas decisiones y estar creando **futuro sostenible** para nuestra especie.*