Quirama®
Colegio Altos Estudios
ESCUELA DE LIDERAZGO

MÁS DE 30 AÑOS FORMANDO LÍDERES
DESDE EL PODER INTERIOR

EDICIÓN 63 / OCTUBRE 2025



LIDERAZGO Y SOSTENIBILIDAD

BOLETÍN DIGITAL DEL COLEGIO ALTOS ESTUDIOS DE QUIRAMA

En la fotografía, el grupo de directivos de empresas del Oriente antioqueño participantes en el Programa **FORMACIÓN AVANZADA DE DIRIGENTES que QUIRAMA llevó a cabo entre el 15 y el 19 de septiembre.** Fue una intensa y cálida jornada de inmersión en el Recinto Quirama, realizada en el marco de una alianza con la Corporación Empresarial del Oriente CEO y las cajas de compensación familiar **COMFAMA y COMFENALCO ANTIOQUIA.**

NOTAS DEL EDITOR



LÍDERAR EN TIEMPOS DE INCERTIDUMBRE

El Foro Económico Mundial da **4 sencillas pautas** para liderar transformaciones en momentos complejos:

1. **Hable al final:** espere a recibir los aportes de su equipo y estimúlelo a hacerse cargo de los problemas.
2. **Escuche sistemáticamente:** busque comprender las preocupaciones de primera mano.
3. **Empodere, no controle:** olvídese de jerarquías y permita que se formen esferas de influencia.
4. **Priorice el ritmo por encima de la perfección:** una buena ejecución siempre supera una mala estrategia.

Click para Acceder a los podcasts con diferentes CEO ACÁ, ACÁ, ACÁ, y ACÁ.

UN ACUERDO FRUSTRADO SOBRE EL PLÁSTICO

"Siete países, **encabezados por China, Estados Unidos y Arabia Saudita,** produjeron dos tercios de los cuatro tipos de plásticos más comunes en el mundo en 2024". **"Solo 18 empresas produjeron** más de la mitad de los polímeros plásticos del mundo en 2021". "El planeta produce actualmente **460 millones de toneladas de plástico al año,** la mitad de las cuales en **productos de un solo uso,** y menos del 10 % de los residuos generados se recicla". Lo anterior, según reporta el diario Clarín, de Argentina.

Muy a pesar de una realidad tan apabullante para los ecosistemas y la vida, resulta doloroso presenciar que 7 países se hayan enrocado en sus propios intereses, de espaldas al bien común y a la comunidad mundial, y hayan hundido toda posibilidad de acuerdos en la reciente cumbre mundial de Ginebra, que buscaba el primer acuerdo vinculante global sobre la reducción del plástico.

EL CLIMA COMO DERECHO HUMANO FUNDAMENTAL

La Corte Internacional de Justicia se pronunció claramente al respecto el pasado mes de agosto: **"Un medio ambiente limpio, saludable y sostenible es un derecho humano que los países están legalmente obligados a proteger".** Este concepto puede marcar un punto de quiebre sencillamente histórico: los Estados se verán obligados a responder civil o penalmente por las consecuencias del cambio climático.

Click para **ver más información ACÁ.**



FOTOGRAMA

Nuestro sentido de IDENTIDAD será tan vigoroso como llegue a ser la consciencia que desarrollemos sobre nuestras RAÍCES.

Fotografía de Ramiro Restrepo González

DÍAS DE SOSTENIBILIDAD

Octubre 2	Día Internacional de la No Violencia
Octubre 2	Día Mundial del Hábitat
Octubre 4	Día Mundial de los Animales
Octubre 7	Jornada Mundial por el Trabajo Decente
Octubre 7	Día Interamericano del Agua
Octubre 9	Día Internacional de los Microrganismos
Octubre 18	Día Mundial de Protección de la Naturaleza
Octubre 18	Día Mundial de la Ética
Octubre 24	Día Internacional contra el Cambio Climático
Octubre 29	Día Mundial por el Decrecimiento

CON EL AUSPICIO DE:

CAMARA DE COMERCIO DE MEDELLIN PARA ANTIOQUIA

MANE

Cámara de Comercio Oriente Antioqueño
¡Credencial de confianza!



Liderazgo: un viaje de la transformación de la consciencia.

El viaje del héroe del yo al Yo

-Parte 1-

Maharishi | "Todos tenemos dos cumpleaños. El día en el que nacemos y el día en el que despierta nuestra conciencia (sic)".

¿Nacemos líderes o nos hacemos líderes?, ¿el liderazgo es privilegio de unos pocos?, ¿cómo se llega a ser líder?, ¿quién lidera?, ¿desde dónde lo hace?, ¿quién le otorga el pasaporte de líder?



Estas preguntas me han acompañado por muchos años en mi trayectoria laboral donde me he encontrado, no solo con las teorías de liderazgo, sino con el ejercicio del mal llamado liderazgo asociado a un cargo o rol.

El liderazgo es un concepto que tiene mucha carga cultural y nos resistimos a ella cuando percibimos abuso, injusticia y dominación. El liderazgo no es un atributo de unos cuantos, es más bien un atributo implícito en todos, un deber ser de todos. Algo así como el viaje del héroe, lleno de pruebas y desafíos, que nos puede llevar, o al despertar del verdadero Yo, o a perdernos en el laberinto de nuestras creencias.

Nos confundimos en el viaje quedándonos a habitar en la estación del ego

"Yo soy el líder", "yo soy el jefe", "yo soy el responsable" son frases comunes para validar el propio liderazgo ante "su gente". Pero ¿quién habla?, ¿quién está detrás de estas frases?, nada menos que nuestro amigo el EGO, cargado de historias, creencias, memorias, guiones, roles, expectativas y miedos. Un "yo soy" enmascarado con muchos rostros, un yo que sufre porque está identificado con lo que se espera de él.

Confundimos la imagen que tenemos de nosotros mismos con nuestro Yo real. Creemos que somos los roles que asumimos, aquellos por los que nos valoran y que nos dan un lugar en el mundo. Una autopercepción que nos da seguridad, pero que nos desubica cuando no coincide con la imagen que otros tienen de nosotros. Se trata, entonces, de volver a nuestro Yo real, a lo que realmente somos.

El ego es necesario para asuntos prácticos, como inscribirse en un programa universitario, pedir una visa, presentarse a un trabajo, etc.; necesitamos un nombre, una nacionalidad, una historia. Sin embargo, esto es una ilusión porque estamos cambiando constantemente. La paradoja está en que somos otro y el mismo, al mismo tiempo. Lo importante será entender siempre que somos mucho más que eso.

Avanzamos en el viaje cuando reconocemos que hay otras estaciones

Somos el que camina en la vida. Un viaje en el que vamos del yo al Yo y al Nosotros, y a veces nos perdemos en el ego, en el deseo de control y figuración, cediendo nuestro poder interior al ego o, peor, a otros. Pero, como nos recuerda Frédérick Laloux, "Solo podemos ir tan lejos en el nosotros, mientras habitamos por completo el yo, pero no un yo basado en el ego, sino un Yo que ha escuchado profundamente a lo que quiere ser vivido".

Durante el viaje, hacemos pausas, agudizando la observación, la escucha y la presencia

Cuando nos sumergimos en el nivel de atención más profundo, observando, escuchando, "dejando ir", para conectarnos con ese estado de presencia en el que mente, corazón y voluntad entran en coherencia. Entonces nos damos cuenta de que en realidad somos dos personas, tal como nos ilustra Otto Scharmer: "Una es la persona en que nos convertimos como resultado de nuestro viaje pasado, y este es el 'yo' con minúscula. La otra es la que podríamos llegar a ser, como resultado de nuestro recorrido futuro, y es el 'Yo' con mayúscula: nuestra más alta posibilidad futura". Cuando entramos en ese nivel de atención, podemos mirar cómo operamos, qué nos motiva, qué nos inspira, cómo actuamos y, desde allí, "Podemos cambiar la realidad, cambiando el lugar desde el que operamos".

Continuará...

Liliana Hoyos Arboleda

Miembros de la Colegiatura

-Junta Directiva-

Rodrigo A. Zuluaga Mejía Presidente

- Adriana Alonso
- Álvaro Jaramillo
- Diana Ashe
- Herman Jiménez
- María del Pilar Restrepo
- Mauricio Cardona
- Ramiro Restrepo

Propósito Quirama

Somos una fundación cultural privada sin ánimo de lucro. Nuestra misión es la formación integral de líderes. Para ello, propiciamos una visión integral de la cultura y el encuentro del ser humano consigo mismo, con los demás, con la naturaleza y con la trascendencia. Nuestra filosofía se fundamenta en la democracia participativa, la ética del cuidado, el humanismo, la equidad, la justicia social y la solidaridad.

Visítanos en www.colquirama.com

Comité Editorial

- Mauricio Cardona
- Ramiro Restrepo

Dirección

Carrera 48 12 sur 148 | Oficina 301 Edificio El Crucero Torre 2

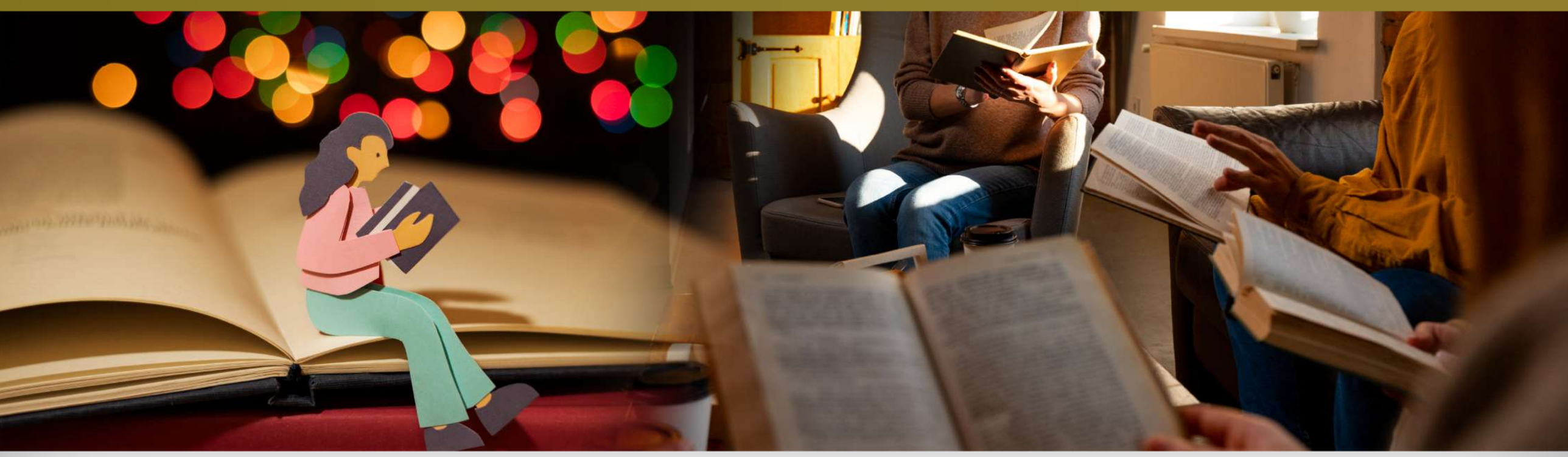
Celular +57 3202674215 | **Oficina** +57 3244170491

comunicaciones@colquirama.com

Encuéntranos en

Click para Suscribirte

LECTURAS



¿POR QUÉ Y PARA QUÉ FORMARNOS EN LIDERAZGO?

El mundo en que vivimos (la tierra y la sociedad humana) fue construido como resultado de decisiones tomadas, tanto por dirigentes como por todos nosotros, dentro de una dinámica compleja de interacciones, que ocurren dentro del sistema social y cultural.

Hay una multicausalidad en la complejidad, en la cual sobresale el papel de los dirigentes (llamados líderes) quienes, con sus decisiones, tienen el poder de inspirar direcciones y caminos a sus grupos de influencia.

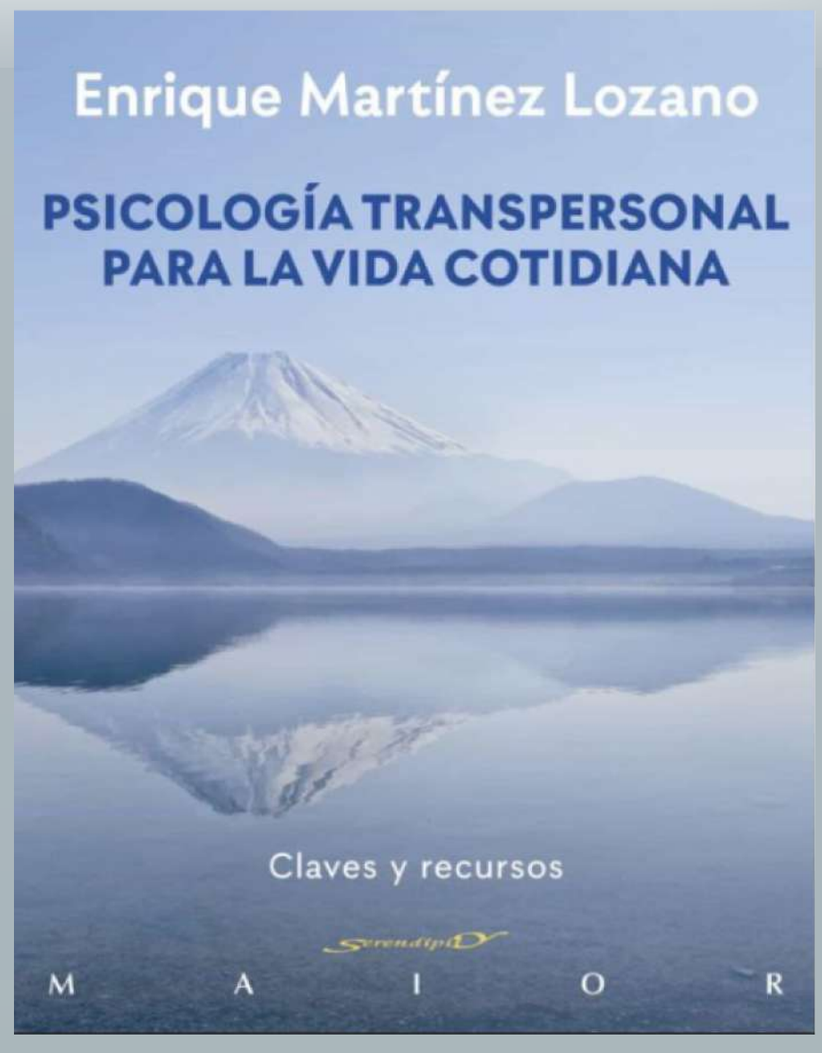
Dicha capacidad, principalmente de forma inconsciente, si es alimentada de forma constante por los intereses individuales, denominados intereses egóicos (por nuestra natural tentación narcisista), se convierte en lo que denominamos poder externo.

Este tipo de poder tiende a no ver, o a desconocer, las necesidades propias del bien general (o del bien común), así como a ser ciego frente a nuestra realidad plurirrelacional, que incluye las necesidades propias de la vida.

Cuando nosotros padecemos de este tipo de ceguera (culturalmente alimentada), podemos decir que estamos en el campo del antiliderazgo. La dinámica contraria es la dinámica propia del liderazgo auténtico, que obedece a una consciencia, en la cual nos hemos dado cuenta de que el poder personal solo es útil cuando se pone al servicio de los demás, y de todo lo demás.

Este poder es el poder auténtico que surge solo cuando nos encontramos en un estado de armonía interior. Y es un tipo de poder que, por su influencia positiva, está repercutiendo en el mundo en forma de *cocreación evolutiva continua;* y que, cuando lo encarnamos, manifiesto en valores, nos convierte en auténticos líderes, haciendo una gran diferencia en el mundo. Para avanzar en ese proceso de cultivo interior, y por consiguiente de crecer en nuestro liderazgo, los libros que hoy reseñamos nos ayudan a abrir los ojos y ver de forma nueva. El desarrollo organizacional y social se da en la medida en que crezcamos en consciencia y nos cultivemos interiormente. La salida es hacia dentro.

Psicología transpersonal para la vida cotidiana



La emergencia de la psicología transpersonal ha supuesto un paso cualitativo en el intento de comprensión del ser humano. Valorando e integrando todas las corrientes anteriores, abre un horizonte nuevo en el campo psicológico que, sin embargo, conecta con lo que siempre ha enseñado la filosofía (o sabiduría) perenne: no somos un contenido de la consciencia, sino la consciencia misma, Presencia consciente experimentándose en formas temporales. La comprensión adecuada del ser humano requiere que se atiendan sus dos dimensiones: la psicológica (o personalidad) y la espiritual (o identidad). En esta especie de manual de bolsillo, el autor ofrece claves y recursos que buscan ayudar a comprender cómo se articulan ambos niveles, para posibilitar una vivencia plena y armoniosa; en definitiva, para aprender a reconocer y vivir lo que ya somos. Con ese objetivo, junto con las claves que ofrece la psicología transpersonal, presenta un amplio y variado elenco de prácticas -psicoafectivas, atencionales y meditativas o contemplativas- con las que aproximarnos a nuestra compleja y paradójica realidad. Enrique Martínez Lozano (Guadalaviar, Teruel, 1950) es psicoterapeuta, sociólogo y teólogo. Desde hace unos años vive en Navarra. Todos sus libros persiguen un mismo objetivo: crecer en comprensión para vivir lo que somos.

Click para **más información ACÁ y ACÁ.** | Tomado de este **ENLACE** | Puede acceder a su portal **y boletín semanal ACÁ.**



Compromiso

Enrique Martínez Lozano desarrolla en este libro -que viene a completar una «trilogía», junto con sus libros *Presencia* y *Vida*- una definición del compromiso como amor, implicación, esfuerzo, denuncia, cuidado... dimensiones que brotan de la profundidad-fraternidad. Compromiso es -dice- lo que somos. Estas páginas quieren ser una invitación a conectar con el amor que somos de una forma sentida y práctica. Para que ese amor fluya en forma de compromiso a favor del bien de todos los seres y del planeta entero.

Click para **más información ACÁ.** | Tomado de este **ENLACE**

TENDENCIAS



¿INTELIGENCIA ARTIFICIAL SIN CONTROL?

"La IAG tendría consecuencias dramáticas. Por lo tanto, es crucial que el mundo comprenda lo que implicaría su desarrollo y proliferación, ya sea deliberada o inadvertidamente. Como veremos, el pronóstico no es alentador: liberar la IAG al mundo sería un terrible error, una de las acciones más irresponsables de la historia, que podría llevar a que los humanos sean reemplazados como seres dominantes de la Tierra. No se debe desarrollar la IAG hasta que se pueda controlar definitivamente".

Click para
ver Fuente y más información: AI Frontiers, ACÁ.

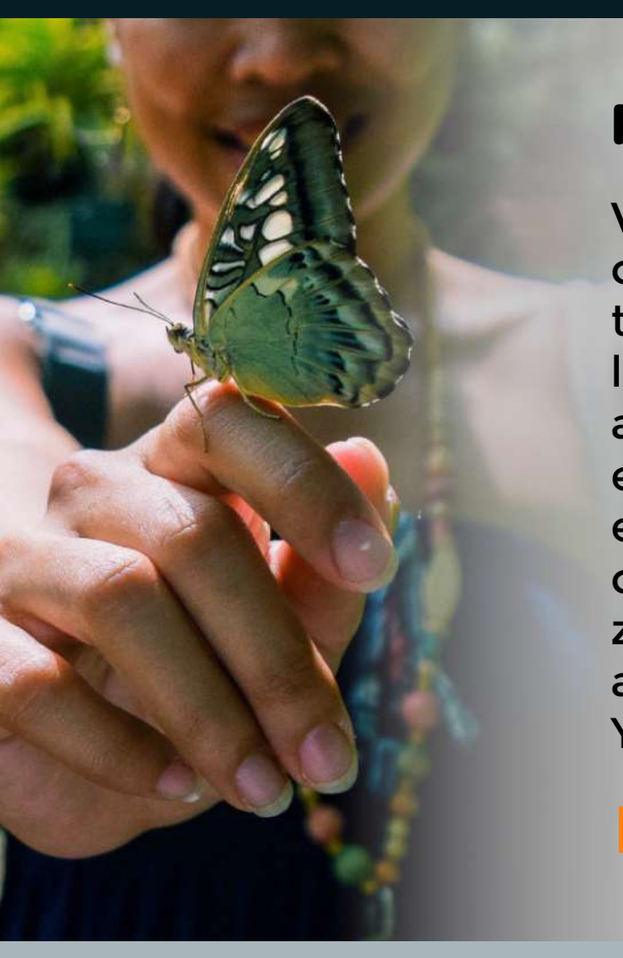
EL NECESARIO RETORNO A LAS HUMANIDADES

"Creo que, en materia científica, hemos perdido la capacidad de incorporar perspectivas humanistas a los retos que enfrentamos. Incluso en la definición de objetivos, por ejemplo, en la economía. Nos hemos centrado demasiado en maximizar los ingresos, en el crecimiento económico y la transformación tecnológica, y esto tiene un impacto en el tipo de sociedad y economías que queremos tener. La pregunta real es: ¿qué tipo de sociedad queremos ser? Y para responder a eso necesitamos las humanidades".

Gabriela Ramos
Subdirectora de Ciencias Sociales y Humanas
UNESCO

Click para ver
Entrevista completa ACÁ.





RECUPERANDO BIODIVERSIDAD Y CULTURA

Varias tribus indígenas de la Grandes Llanuras del norte estadounidense, en alianza con Nature Conservancy y el Consejo Intertribal de Búfalos, han reintroducido en sus tierras ancestrales, desde 2020, un total de 2.300 búfalos. Los impactos evaluados en la biodiversidad y la cultura han resultado altamente beneficiosos. Para los indígenas, aparte de ser su alimento tradicional, el búfalo es símbolo de identidad y espiritualidad. Y el bisonte, por su parte, ha contribuido a la restauración de grandes extensiones de suelo, y ha recuperado los nichos ecológicos de diversas especies como el hurón de patas negras, que estuvo al borde de la extinción, un ave como el zarapito de pico largo y mamíferos como ciervos, alces y berrendos, aparte de anfibios e insectos. GRAN LECCIÓN de nuestros pueblos ancestrales: NATURALEZA Y DESARROLLO conviven armónicamente cuando nos lo proponemos.

Click para más información ACÁ.

¿SOBREPASAR LÍMITES SIN RESPONSABILIDAD?

Todo parece indicar que la tendencia a los excesos es un rasgo de la cultura contemporánea. Un ejemplo más, esta vez altamente polémico, nos llega del campo del deporte. Según reseña el portal ***The Conversation,*** "En mayo de 2026, se celebrarán en Las Vegas los ***Enhanced Games*** o Juegos Mejorados. Los atletas competirán en las modalidades de natación (50 m libres, 100 m libres, 50 m mariposa y 100 m mariposa); atletismo (100 m lisos y 110 m vallas) y halterofilia (arrancada y dos tiempos). Lo llamativo de esta cita deportiva es que, desde la organización, se incentiva el uso de sustancias dopantes, amparándose en que los atletas estarán sujetos a un exhaustivo control médico para asegurar su estado de salud y minimizar los riesgos asociados a la utilización de esas sustancias". ¿Ético? ¿No estamos acaso buscando llenar un vacío interior por la puerta falsa?

Click para
Más información ACÁ.



HACIA UNA SOCIEDAD EN ARMONÍA CON LA VIDA

El patrón cultural atávico del ser humano como dominador, amo y señor de la naturaleza (Génesis 1, 28), se cae a pedazos. La tendencia definitiva es hacia una reconciliación, convivencia y fraternidad con todo ser vivo y con el mismo cosmos, al que erróneamente llamamos inerte.

Un hecho significativo, en esta dirección, es la reciente decisión de la Corte Constitucional de Colombia, al dejar en firme la Ley 2385 de 2024, conocida como la Ley No Más Olé, que prohíbe las corridas de toros en el país. Adicionalmente, la prohibición también cobijará prácticas como el "coleo", las corralejas y las peleas de gallos. Esperemos que nostálgicos inconscientes recapaciten, porque no lo harán los traficantes que se lucraron por siglos de tales prácticas primitivas.

Click para
Más información ACÁ.

AGENDA

VIII CONGRESO INTERNACIONAL DE INTELIGENCIA ARTIFICIAL ALICANTE 2025



Fechas: octubre 3 de 2025

Lugar: Alicante, España

Modalidad: presencial

Organizador: El Independiente

Objetivos: según sus organizadores, "Nos acompañarán expertos del ámbito académico, institucional, empresarial y tecnológico, cuyas experiencias y conocimientos nos permitirán trazar un mapa del presente y el futuro de esta poderosa intersección entre innovación, tecnología y gestión de crisis.

Click para **más información ACÁ**

WORLD BUSINESS FORUM



Fecha: octubre 29 y 30 de 2025

Lugar: Bogotá, Teatro Mayor Julio Mario Santodomingo

Modalidades: presencial y virtual

Organizador: WOBI

Objetivo: según sus organizadores, "El World Business Forum reúne cada año a miles de directiv@s (sic) con el objetivo de aprender e inspirarse con algunos de los principales expertos de *management* del mundo. Se centra en los temas de *management* más relevantes para los directivos de hoy en día y los ayuda a enfrentarse a los retos de dirigir a sus equipos y organizaciones".

Click para **más información ACÁ**

EXPLORAR EL APRENDIZAJE A TRAVÉS DE LA CULTURA: APROVECHAR LAS ARTES PARA EMPODERAR A LAS CIUDADES



Fechas: octubre 15 de 2025

Modalidad: virtual

Organizador: UNESCO

Objetivo: "En este seminario *web* se abordará (sic) la cultura y las artes como poderosos vehículos para promover el aprendizaje a lo largo de la vida en las ciudades. Los procesos creativos, ya estén relacionados con las artes visuales, la música, la danza o el teatro, pueden fomentar nuevas formas de pensar, el crecimiento personal y la autoexpresión".

Click para **más información ACÁ**

CUMBRE DEL CLIMA COLOMBIA Y LATAM 2025



Fechas: octubre 14 al 16 de 2025

Lugar: Bogotá, Centro de Convenciones Hotel Tequendama

Modalidad: presencial

Organizador: ASOCARBONO

Objetivo: a) acceso a conocimiento de vanguardia sobre regulaciones y tendencias climáticas; b) oportunidades de negocio y *networking* con los principales actores del sector; c) espacio para el diálogo sobre soluciones innovadoras para la acción climática.

Click para **más información ACÁ**

CUMBRE GLOBAL DE SALUD MENTAL 2025



Fecha: octubre 15 y 16 de 2025

Lugar: Bogotá, Salón Rojo del Centro Internacional Tequendama

Modalidad: presencial

Organizador: Cumbre Global de Salud Mental

Objetivos: "el primer evento internacional que reúne a más de 100 expertos del mundo para generar conciencia (sic) sobre la importancia de la salud mental y reducir el estigma asociado con las enfermedades mentales. Dos días que cambiarán la perspectiva global sobre el bienestar emocional".

Click para **más información ACÁ**

3er. SUMMIT INTERNACIONAL DE IGUALDAD, NO DISCRIMINACIÓN Y DIVERSIDAD



Fechas: octubre 29 de 2025

Lugar: Barcelona

Modalidad: presencial

Organizador: SIID Barcelona

Objetivo: "no es solo un congreso, es una invitación a pasar del discurso a la acción. Un espacio donde se crean alianzas, se comparten buenas prácticas y se diseña el futuro desde la corresponsabilidad, la innovación y la justicia social".

Click para **más información ACÁ**